

# FACT BOOK 2017

For the year ended March 31, 2017

百万円/millions of yen

決算期 Fiscal year – end	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
売上高 Net sales	275,647	303,600	341,183	361,223	<b>363,336</b>
営業利益 Operating income	7,259	8,813	7,213	8,247	<b>15,565</b>
経常利益 Ordinary income	7,923	9,298	7,735	8,776	<b>16,102</b>
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income	4,359	4,192	6,392	6,429	<b>10,009</b>
純資産 Net assets	42,251	47,307	56,526	70,030	<b>79,198</b>
総資産 Total assets	110,637	119,261	141,661	153,511	<b>170,919</b>
1株当たり純資産(円) Net assets per share (yen)	159.68	179.15	223.44	250.88	<b>286.09</b>
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	19.48	18.73	28.59	26.34	<b>39.76</b>

## セグメント別売上高

Net sales by business segment

百万円/millions of yen

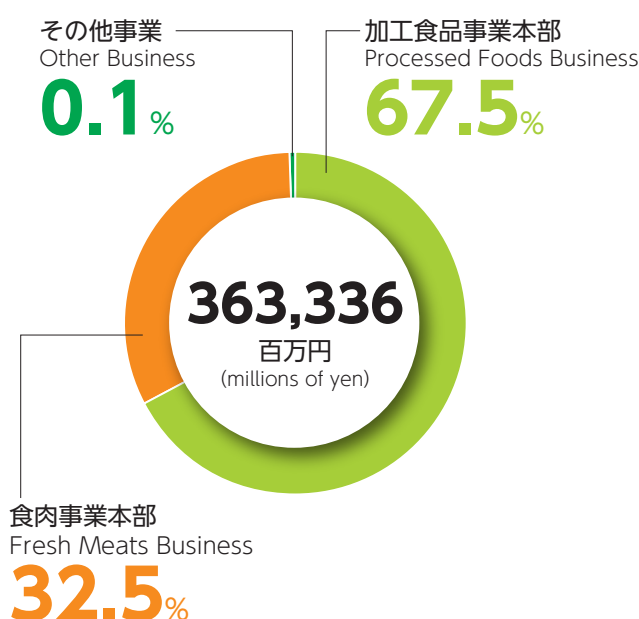
決算期 Fiscal year – end	2017/3
加工食品事業本部 Processed Foods Business	<b>245,104</b>
食肉事業本部 Fresh Meats Business	<b>117,936</b>
その他事業 Other Business	<b>294</b>

※ 2011年3月期より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用しております。

Effective from the fiscal year ended March 31, 2011, the Company has adopted the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information and the Guidance on the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information.

## セグメント別売上高構成比

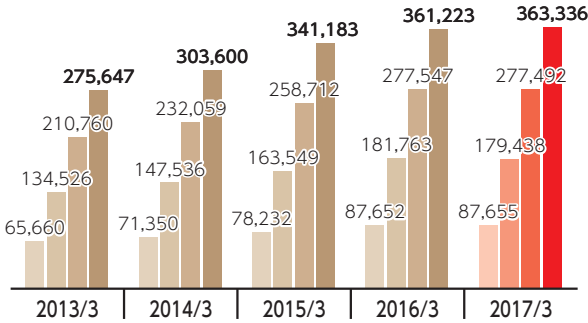
Sales composition by business segment for the fiscal year ended March 31, 2017



### 売上高(四半期別)

Net sales(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)

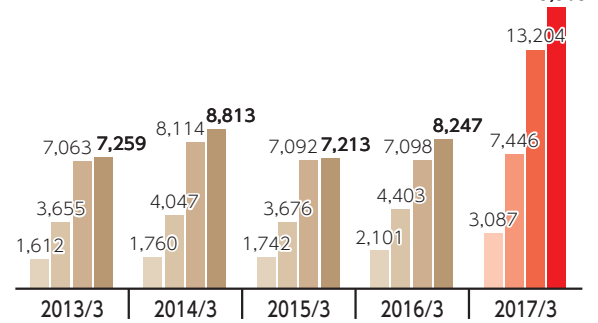


- 第1四半期/Q1
- 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)
- 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)
- 通期/ Full year

### 営業利益(四半期別)

Operating income(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)

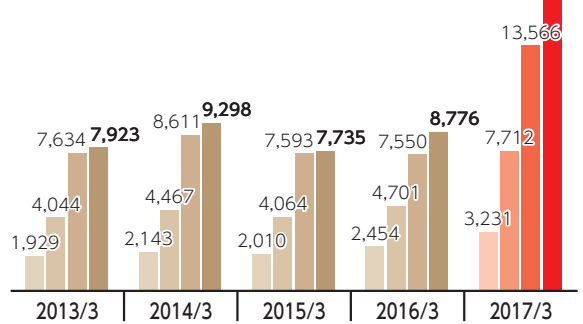


- 第1四半期/Q1
- 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)
- 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)
- 通期/ Full year

### 経常利益(四半期別)

Ordinary income(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)

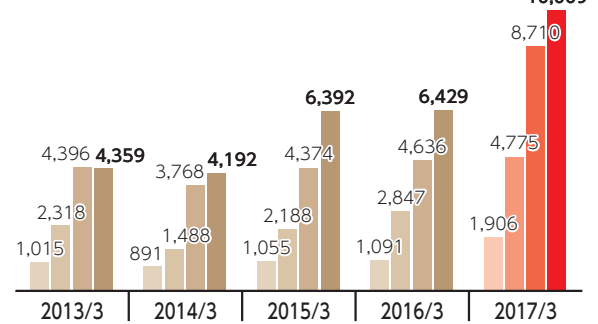


- 第1四半期/Q1
- 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)
- 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)
- 通期/ Full year

### 親会社株主に帰属する当期純利益(四半期別)

Net income(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)



- 第1四半期/Q1
- 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)
- 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)
- 通期/ Full year

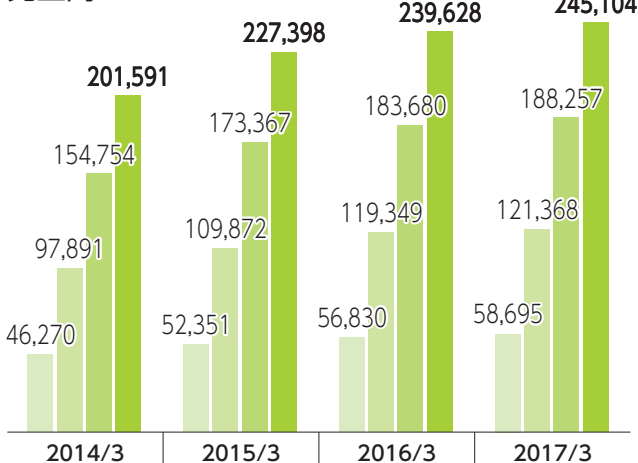
百万円/ millions of yen

決算期 Fiscal year—end			2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
売上高 Net sales	第1四半期	Q1	65,660	71,350	78,232	87,652	87,655
	第2四半期	Q2	68,866	76,186	85,317	94,111	91,783
	第3四半期	Q3	76,234	84,523	95,163	95,784	98,054
	第4四半期	Q4	64,887	71,541	82,471	83,676	85,844
営業利益 Operating income	第1四半期	Q1	1,612	1,760	1,742	2,101	3,087
	第2四半期	Q2	2,043	2,287	1,934	2,302	4,359
	第3四半期	Q3	3,408	4,067	3,416	2,695	5,758
	第4四半期	Q4	196	699	121	1,149	2,361
経常利益 Ordinary income	第1四半期	Q1	1,929	2,143	2,010	2,454	3,231
	第2四半期	Q2	2,115	2,324	2,054	2,247	4,481
	第3四半期	Q3	3,590	4,144	3,529	2,849	5,854
	第4四半期	Q4	289	687	142	1,226	2,536
親会社株主に 帰属する当期純利益 Net income	第1四半期	Q1	1,015	891	1,055	1,091	1,906
	第2四半期	Q2	1,303	597	1,133	1,756	2,869
	第3四半期	Q3	2,078	2,280	2,186	1,789	3,935
	第4四半期	Q4	(37)	424	2,018	1,793	1,299

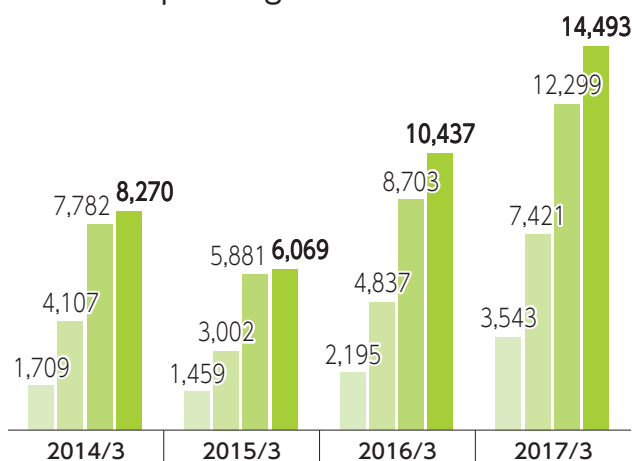
セグメント別業績(加工食品事業本部) Business Segment (Processed Foods Business)

■ 第1四半期/Q1 ■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated) ■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated) ■ 通期/ Full year (百万円/ millions of yen)

売上高 Net sales



営業利益 Operating income



百万円/millions of yen

決算期(加工食品事業本部) Fiscal year-end (Processed Foods Business)			2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
売上高 Net sales	第1四半期	Q1	46,270	52,351	56,830	58,695
	第2四半期	Q2	51,621	57,521	62,519	62,673
	第3四半期	Q3	56,863	63,495	64,331	66,889
	第4四半期	Q4	46,837	54,031	55,948	56,847
営業利益 Operating income	第1四半期	Q1	1,709	1,459	2,195	3,543
	第2四半期	Q2	2,398	1,543	2,642	3,878
	第3四半期	Q3	3,675	2,879	3,866	4,878
	第4四半期	Q4	488	188	1,734	2,194

連結グループ会社

加工食品の製造事業

- ★秋田プリマ食品株式会社
- ★プライムフーズ株式会社
- ★プリマ食品株式会社
- ★四国フーズ株式会社
- ★プリマルーケ株式会社
- ★熊本プリマ株式会社
- ★プリマ環境サービス株式会社
- ★PRIMAHAM (THAILAND) Co., Ltd (タイ)
- ★PRIMAHAM FOODS (THAILAND) Co., Ltd (タイ)
- ・康普(蘇州) 食品有限公司(中国)

コンビニエンスストア向けベンダー事業

- ★プライムデリカ株式会社
- ★Prime Deli Corp. (米国)
- ・株式会社プライムベーカリー

食肉、ハム・ソーセージ、加工食品の販売事業

- ★北海道プリマハム株式会社
- ★北陸プリマハム株式会社
- ★佐賀プリマ販売株式会社

精肉・惣菜・加工食品等の小売事業

- ★プリマハム近畿販売株式会社
- ★株式会社エッセンハウス
- ★東栄フーズ株式会社
- ・萊陽普瑞食品有限公司

- ★連結子会社 (17社)
- ・持分法適用会社 (3社)

<Consolidated Group Companies>

Manufacturing Business of Processed Food

- ★Akita Prima Foods Co., Ltd.
- ★Prime Foods Co., Ltd.
- ★Prima Foods Co., Ltd.
- ★Shikoku Foods Co., Ltd.
- ★Prima Luca Co., Ltd.
- ★Kumamoto Prima Co., Ltd.
- ★Prima Environment Services, Ltd.
- ★PRIMAHAM (THAILAND) Co., Ltd. (Thailand)
- ★PRIMAHAM FOODS (THAILAND) Co., Ltd. (Thailand)
- ・Kangpu (Suzhou) Food Co., Ltd. (China)

Convenience Store- Vendor Business

- ★Prime Delica Co., Ltd.
- ★Prime Deli Corp. (USA)
- ・Prime Bakery Co., Ltd.

Sales Business of Fresh Meats, Hams, Sausages and Processed Foods

- ★Hokkaido Prima Meat Packers, Ltd.
- ★Hokuriku Prima Meat Packers, Ltd.
- ★Saga Prima Meat Packers, Ltd.

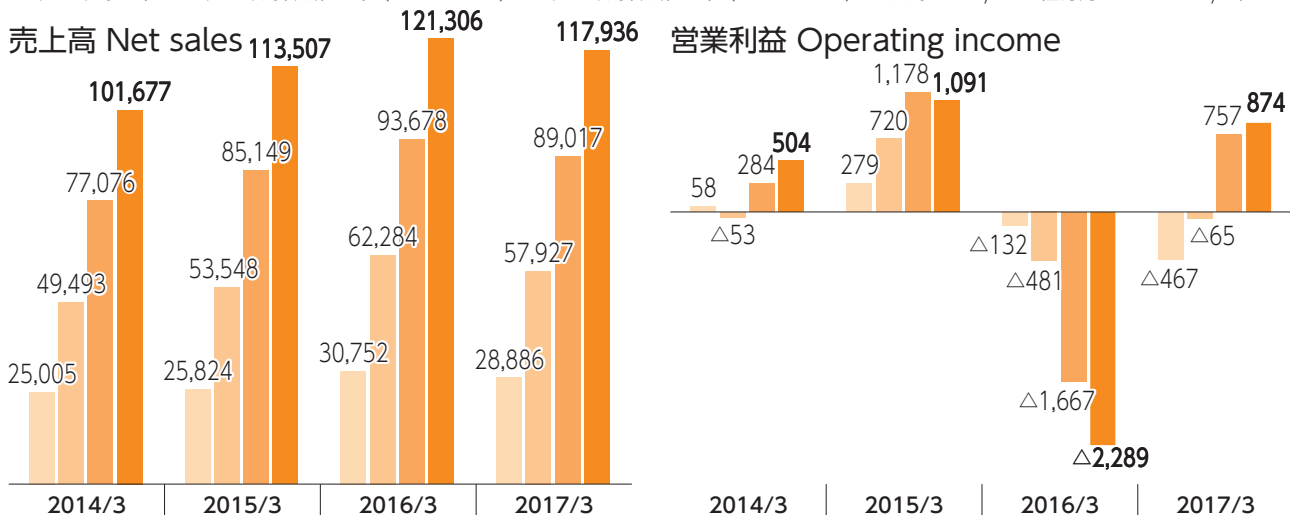
Retail Business of Meat Cuts, Delicatessens and Processed Foods, Etc.

- ★Prima Meat Kinki Hambai Co., Ltd.
- ★Essen House Co., Ltd.
- ★Toei Foods Co., Ltd.
- ・Laiyang Purui Foodstuff Co., Ltd. (China)

- ★consolidated subsidiaries (17)
- ・associates accounted for using the equity method (3)

## セグメント別業績(食肉事業本部) Business Segment (Fresh Meats Business)

■ 第1四半期/Q1 ■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated) ■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated) ■ 通期/ Full year (百万円/ millions of yen)



百万円/ millions of yen

決算期(食肉事業本部) Fiscal year-end (Fresh Meats Business)			2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
売上高 Net sales	第1四半期	Q1	25,005	25,824	30,752	28,886
	第2四半期	Q2	24,488	27,724	31,532	29,041
	第3四半期	Q3	27,583	31,601	31,394	31,090
	第4四半期	Q4	24,601	28,358	27,628	28,919
営業利益 Operating income	第1四半期	Q1	58	279	(132)	(467)
	第2四半期	Q2	(111)	441	(349)	402
	第3四半期	Q3	338	458	(1,186)	822
	第4四半期	Q4	220	(87)	(622)	117

### 連結グループ会社

#### 養豚関連事業

- ★太平洋ブリーディング株式会社
- Swine Genetics International, Ltd (米国)
- 有限会社かみふらの牧場
- 有限会社肉質研究牧場

#### 食肉の加工事業

- ★株式会社かみふらの工房
- ★茨城ベストパッカー株式会社
- ★西日本ベストパッカー株式会社

#### 食肉の物流事業

- ★プリマロジスティックス株式会社

#### 食肉の販売事業

- ★関東プリマミート販売株式会社
- ★関西プリマミート販売株式会社

- ★連結子会社 (7社)

- 持分法適用会社 (3社)

### <Consolidated Group Companies>

#### Live Hog Operation Business

- ★Pacific Ocean Breeding Co., Ltd.
- Swine Genetics International, Ltd. (USA)
- Kamifurano Farm, Ltd
- Pork Quality Research Farm, Ltd

#### Slaughtering Fabrication Business

- ★Kamifurano Kobo Co., Ltd.
- ★Ibaraki Best Packers Co., Ltd.
- ★Nishi-Nippon Best Packers Co., Ltd.

#### Meat Distribution Business

- ★Prima Logistics Co., Ltd.

#### Meat Products Sales Business

- ★Kanto Prima Meat Hambai Co., Ltd.
- ★Kansai Prima Meat Hambai Co., Ltd.

- ★consolidated subsidiaries (7)

- associates accounted for using the equity method (3)

## セグメント別業績(その他事業) Business Segment (Other Business)

百万円/ millions of yen

決算期 Fiscal year-end	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
売上高 Net sales	332	277	288	294
営業利益 Operating income	38	52	98	198

### 連結グループ会社

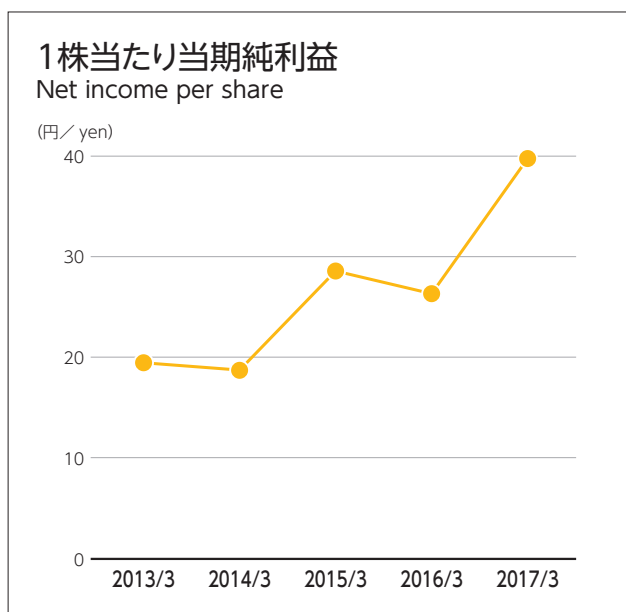
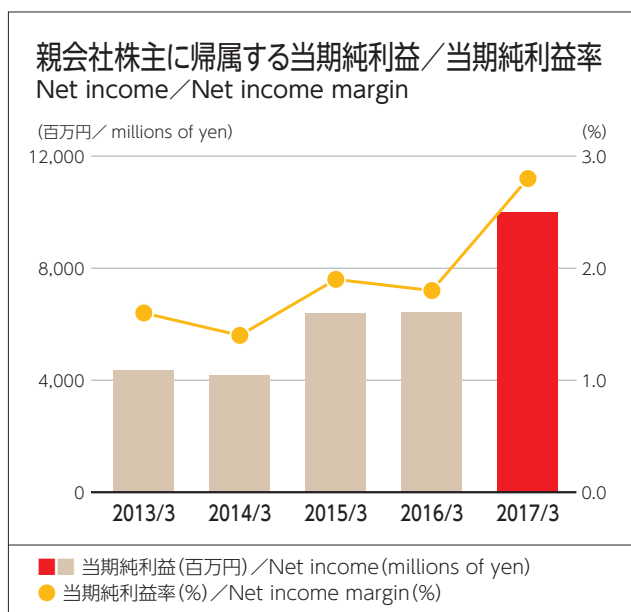
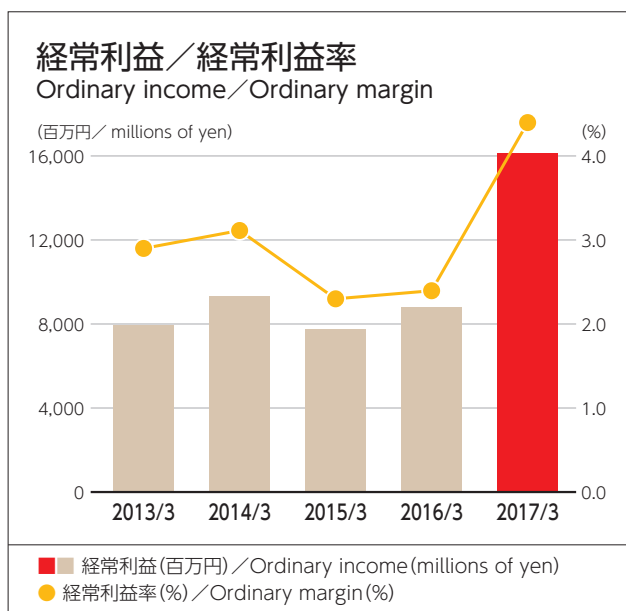
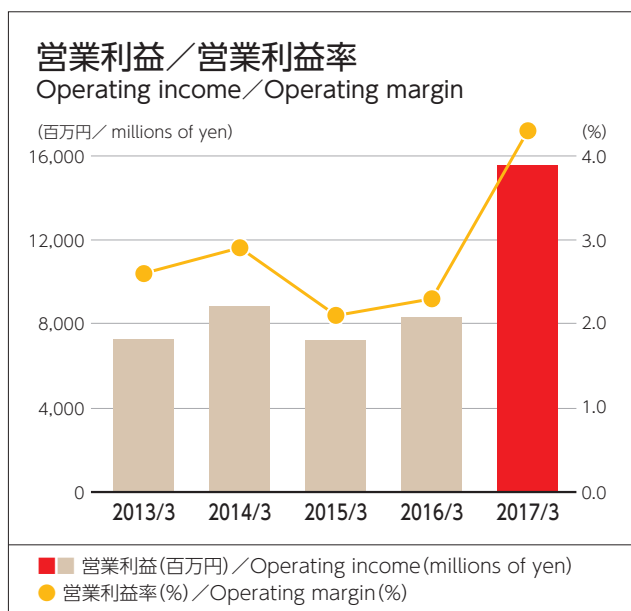
- ★プリマ・マネジメント・サービス株式会社
- ★プリマシステム開発株式会社
- ★株式会社つくば食品評価センター
- ★プライムテック株式会社
- Global Meat Investment Partners Inc

### <Consolidated Group Companies>

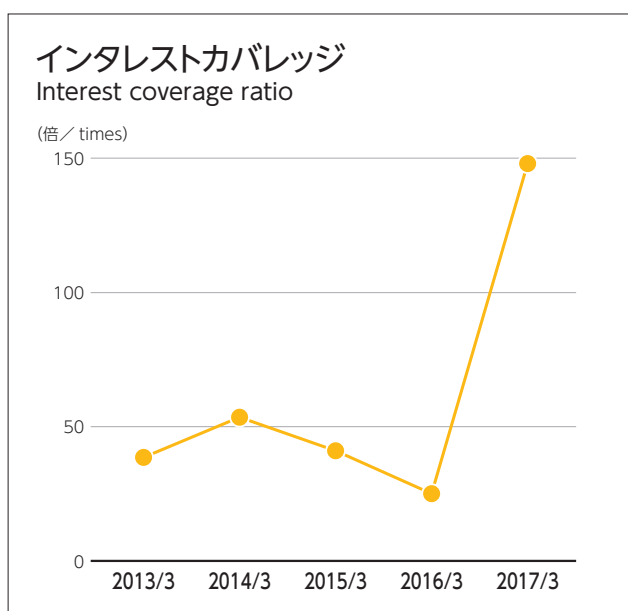
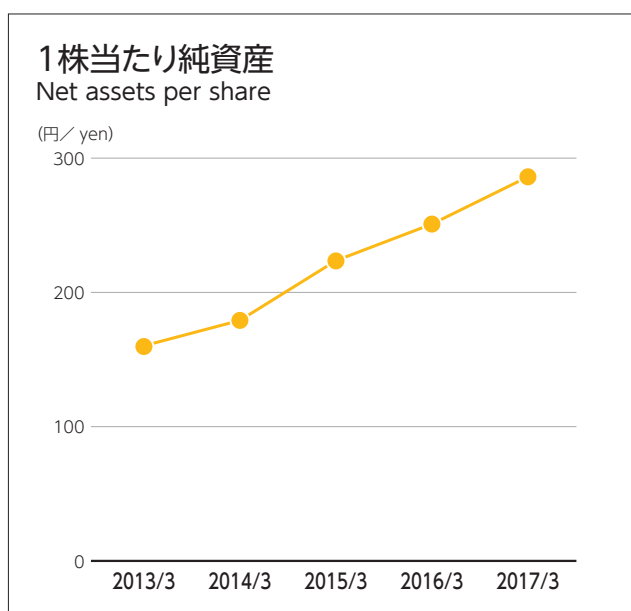
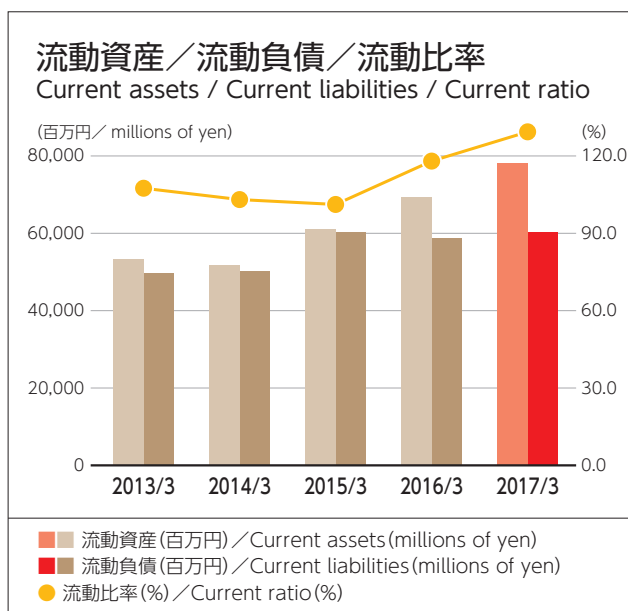
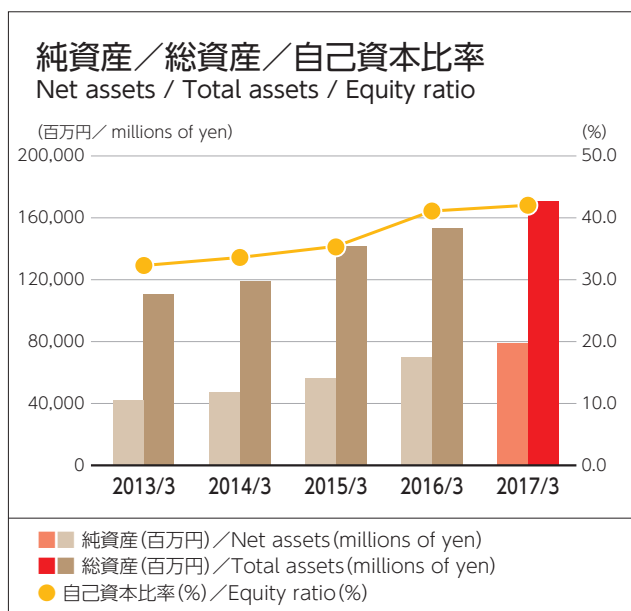
- ★Prima Management Service Co., Ltd.
- ★Prima System Development Co., Ltd.
- ★Tsukuba Food Evaluation Center Co., Ltd.
- ★Primetech Corporation
- Global Meat Investment Partners Inc

- ★連結子会社 (4社)

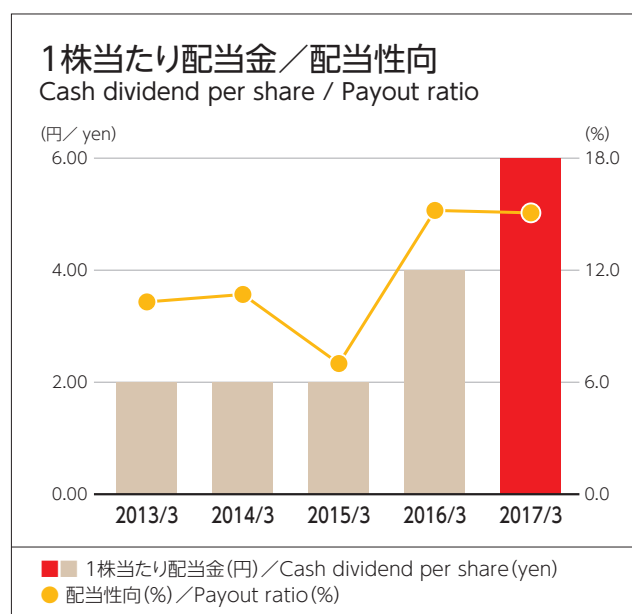
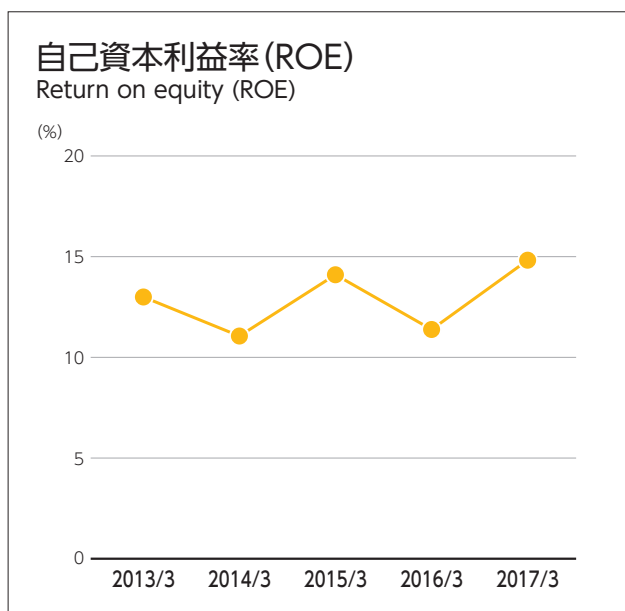
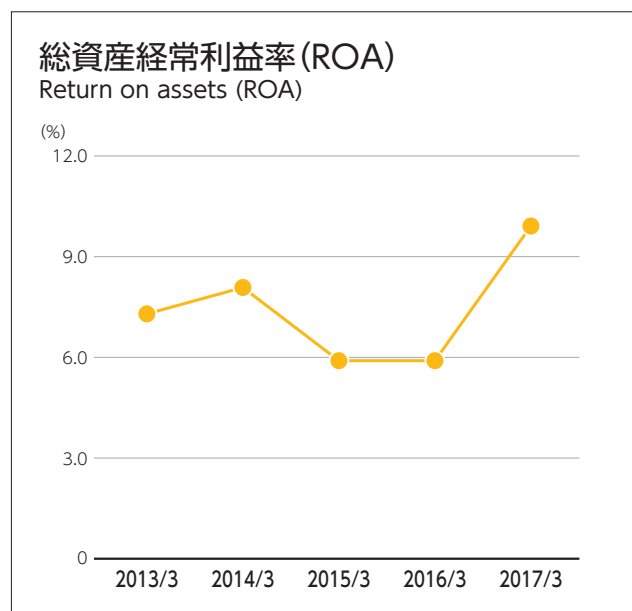
- 持分法適用会社 (1社)



決算期 Fiscal year—end	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
営業利益(百万円) Operating income (millions of yen)	7,259	8,813	7,213	8,247	15,565
営業利益率(%) Operating margin (%)	2.6	2.9	2.1	2.3	4.3
経常利益(百万円) Ordinary income (millions of yen)	7,923	9,298	7,735	8,776	16,102
経常利益率(%) Ordinary margin (%)	2.9	3.1	2.3	2.4	4.4
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) Net income (millions of yen)	4,359	4,192	6,392	6,429	10,009
当期純利益率(%) Net income margin (%)	1.6	1.4	1.9	1.8	2.8
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	19.48	18.73	28.59	26.34	39.76

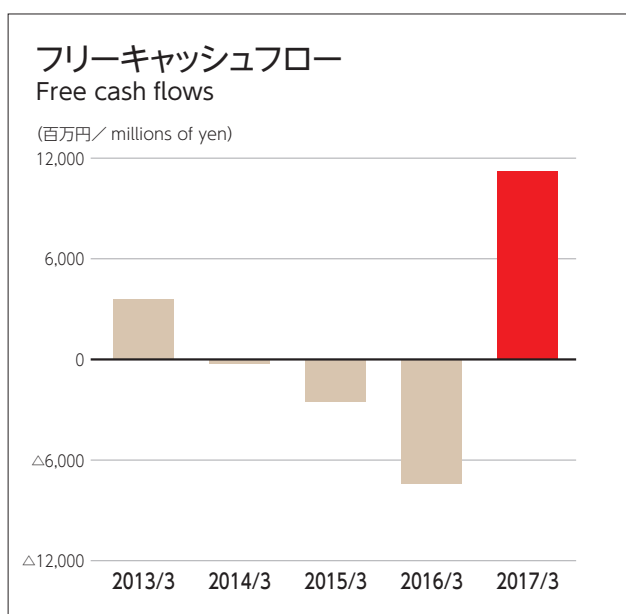
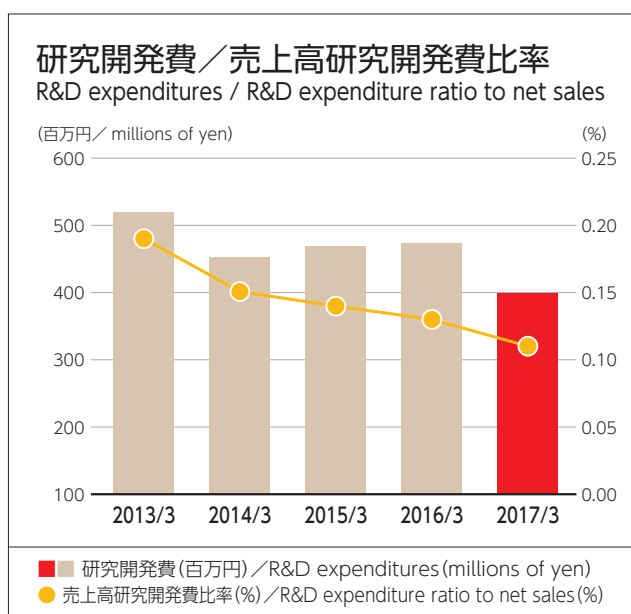
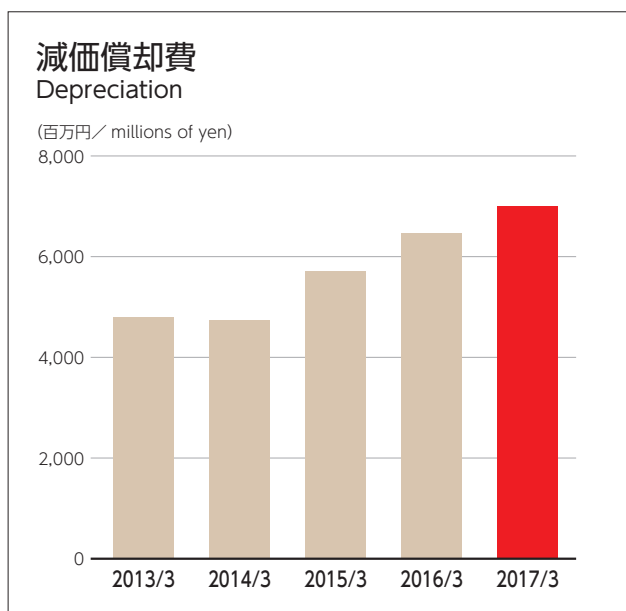
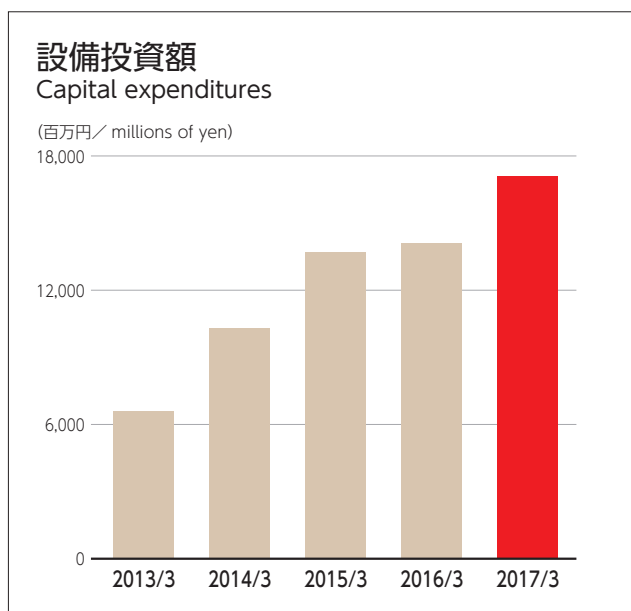


決算期 Fiscal year-end	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
純資産(百万円) Net assets (millions of yen)	42,251	47,307	56,526	70,030	<b>79,198</b>
総資産(百万円) Total assets (millions of yen)	110,637	119,261	141,661	153,511	<b>170,919</b>
自己資本比率 (%) Equity ratio (%)	32.3	33.6	35.3	41.1	<b>42.1</b>
流動資産(百万円) Current assets (millions of yen)	53,352	51,814	61,088	69,241	<b>78,113</b>
流動負債(百万円) Current liabilities (millions of yen)	49,677	50,275	60,350	58,669	<b>60,413</b>
流動比率 (%) Current ratio (%)	107.4	103.1	101.2	118.0	<b>129.3</b>
1株当たり純資産(円) Net assets per share (yen)	159.68	179.15	223.44	250.88	<b>286.09</b>
インタレストカバレッジ(倍) Interest coverage ratio (times)	38.6	53.6	41.4	25.0	<b>148.2</b>



決算期 Fiscal year-end	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
総資産経常利益率 (ROA) (%) Return on assets (ROA) (%)	7.3	8.1	5.9	5.9	9.9
自己資本利益率 (ROE) (%) Return on equity (ROE) (%)	13.0	11.1	14.1	11.4	14.8
1株当たり配当金 (円) Cash dividend per share (yen)	2.00	2.00	2.00	4.00	6.00
配当性向 (%) Payout ratio (%)	10.3	10.7	7.0	15.2	15.1
株価純資産倍率 (PBR) (%) Price-book value ratio (PBR) (%)	1.40	1.20	1.50	1.14	1.72





決算期 Fiscal year - end	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
設備投資額(百万円) Capital expenditures (millions of yen)	6,586	10,282	13,722	14,102	17,093
減価償却費(百万円) Depreciation (millions of yen)	4,797	4,729	5,711	6,467	7,001
研究開発費(百万円) R&D expenditures (millions of yen)	520	453	469	473	399
売上高研究開発費比率(%) R&D expenditure ratio to net sales (%)	0.19	0.15	0.14	0.13	0.11
フリーキャッシュフロー(百万円) Free cash flows (millions of yen)	3,582	▲287	▲2,526	▲7,408	11,213

# 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

百万円/millions of yen

決算期	Years as of March 31	2013	2014	2015	2016	2017
<b>資産の部</b>	<b>Assets</b>					
流動資産	Current assets	53,352	51,814	61,088	69,241	<b>78,113</b>
現金及び預金	Cash and deposits	8,886	8,672	5,493	6,952	<b>20,015</b>
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	29,705	29,520	35,082	35,685	<b>37,044</b>
商品及び製品	Merchandise and finished goods	9,790	9,937	15,602	20,033	<b>13,543</b>
仕掛品	Work in process	330	362	472	712	<b>663</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	1,214	1,350	1,761	1,651	<b>1,698</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	611	726	987	1,223	<b>933</b>
その他	Other	2,827	1,250	1,698	2,987	<b>4,220</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(16)	(6)	(8)	(5)	<b>(5)</b>
固定資産	Noncurrent assets	57,285	67,447	80,572	84,270	<b>92,806</b>
有形固定資産	Property, plant and equipment	46,675	52,094	59,741	66,231	<b>73,852</b>
建物及び構築物	Buildings and structures	50,643	54,173	61,301	61,407	<b>73,552</b>
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(32,158)	(33,370)	(34,801)	(36,486)	<b>(37,797)</b>
建物及び構築物（純額）	Buildings and structures, net	18,484	20,802	26,499	24,921	<b>35,754</b>
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	35,390	36,779	39,716	40,691	<b>45,272</b>
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(27,480)	(27,598)	(28,479)	(29,958)	<b>(31,384)</b>
機械装置及び運搬具（純額）	Machinery, equipment and vehicles, net	7,909	9,180	11,236	10,732	<b>13,887</b>
土地	Land	18,562	18,316	18,088	19,246	<b>18,539</b>
リース資産	Lease assets	1,912	1,898	3,937	4,604	<b>5,803</b>
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(729)	(902)	(1,167)	(1,868)	<b>(2,626)</b>
リース資産（純額）	Lease assets, net	1,183	996	2,769	2,735	<b>3,177</b>
建設仮勘定	Construction in progress	108	2,275	441	7,928	<b>1,316</b>
その他	Other	2,748	2,836	3,101	3,230	<b>3,895</b>
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(2,322)	(2,313)	(2,395)	(2,563)	<b>(2,719)</b>
その他（純額）	Other, net	426	522	705	666	<b>1,176</b>
無形固定資産	Intangible assets	828	844	966	1,282	<b>1,371</b>
ソフトウェア	Software	812	828	727	1,089	<b>1,196</b>
その他	Other	16	16	239	192	<b>175</b>
投資その他の資産	Investments and other assets	9,781	14,507	19,864	16,756	<b>17,583</b>
投資有価証券	Investment securities	5,007	5,464	5,861	5,885	<b>6,584</b>
長期貸付金	Long-term loans receivable	757	2,818	2,614	20	<b>13</b>
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	270	695	595	573	<b>691</b>
前払年金費用	Prepaid pension cost	1,985	—	—	—	<b>—</b>
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	—	3,893	9,108	8,413	<b>8,381</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	472	476	383	408	<b>475</b>
その他	Other	1,670	1,733	1,687	1,458	<b>1,441</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(381)	(573)	(386)	(4)	<b>(5)</b>
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>110,637</b>	<b>119,261</b>	<b>141,661</b>	<b>153,511</b>	<b>170,919</b>

※（ ）の表示はマイナスを意味しています。 \* Figures in ( ) indicate negative value.

決算期	Years as of March 31	2013	2014	2015	2016	2017
<b>負債の部</b>	<b>Liabilities</b>					
流動負債	Current liabilities	49,677	50,275	60,350	58,669	<b>60,413</b>
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	30,812	32,303	41,051	37,545	<b>39,631</b>
短期借入金	Short-term loans payable	1,304	961	1,422	3,780	<b>235</b>
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	4,440	3,514	3,279	2,196	<b>2,466</b>
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	84	20	—	—	<b>—</b>
リース債務	Lease obligations	328	334	693	800	<b>966</b>
未払法人税等	Income taxes payable	2,116	2,524	2,442	1,665	<b>2,707</b>
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	—	3	<b>—</b>
賞与引当金	Provision for bonuses	1,134	1,195	1,265	1,333	<b>1,134</b>
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	30	45	—	—	<b>19</b>
未払費用	Accrued expenses	6,236	5,763	6,453	6,617	<b>7,413</b>
資産除去債務	Asset retirement obligations	—	—	—	—	<b>—</b>
その他	Other	3,190	3,613	3,741	4,725	<b>5,837</b>
固定負債	Noncurrent liabilities	18,708	21,678	24,783	24,812	<b>31,307</b>
社債	Bonds payable	20	—	—	—	<b>—</b>
長期借入金	Long-term loans payable	9,249	11,523	12,296	13,041	<b>19,484</b>
リース債務	Lease obligations	878	764	2,318	2,207	<b>2,582</b>
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	1,228	1,946	2,339	2,249	<b>2,430</b>
再評価に係る繰延税金負債	Deferred tax liabilities for land revaluation	2,685	2,624	2,252	2,112	<b>2,104</b>
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	4,035	23	14	14	<b>14</b>
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	—	4,378	4,013	4,182	<b>4,186</b>
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	—	—	—	—	<b>—</b>
資産除去債務	Asset retirement obligations	110	112	263	267	<b>276</b>
その他	Other	501	305	1,285	737	<b>227</b>
負債合計	Total liabilities	68,386	71,953	85,134	83,481	<b>91,721</b>
<b>純資産の部</b>	<b>Net assets</b>					
株主資本	Shareholders' equity	32,330	36,178	42,686	57,276	<b>66,335</b>
資本金	Capital stock	3,363	3,363	3,363	7,908	<b>7,908</b>
資本剰余金	Capital surplus	3,964	3,964	3,964	8,509	<b>8,567</b>
利益剰余金	Retained earnings	25,068	28,923	35,492	40,997	<b>50,005</b>
自己株式	Treasury stock	(66)	(73)	(134)	(139)	<b>(145)</b>
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	3,405	3,908	7,261	5,881	<b>5,683</b>
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	1,072	1,170	1,819	1,632	<b>2,008</b>
繰延ヘッジ損益	Deferred losses on hedges	(8)	(10)	(3)	(18)	<b>(11)</b>
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	2,396	2,287	2,393	2,485	<b>2,467</b>
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(55)	42	443	132	<b>65</b>
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	—	418	2,607	1,649	<b>1,152</b>
非支配株主持分	Minority interests	6,515	7,220	6,578	6,871	<b>7,179</b>
純資産合計	Total net assets	42,251	47,307	56,526	70,030	<b>79,198</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	110,637	119,261	141,661	153,511	<b>170,919</b>

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

百万円／millions of yen

決算期	Years ended March 31	2013	2014	2015	2016	2017
売上高	Net sales	275,647	303,600	341,183	361,223	363,336
売上原価	Cost of sales	230,056	256,169	293,272	310,851	303,483
売上総利益	Gross profit	45,591	47,431	47,911	50,351	59,853
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	38,331	38,618	40,698	42,104	44,287
営業利益	Operating income	7,259	8,813	7,213	8,247	15,565
営業外収益	Non-operating income	1,154	995	1,126	1,214	859
受取利息	Interest income	47	43	45	18	18
受取配当金	Dividends income	64	69	92	88	93
受取地代家賃	Land and house rent received	52	80	98	76	84
為替差益	Foreign exchange gains	124	41	139	31	61
受取手数料	Commission fee	22	28	23	95	88
貸倒引当金戻入額	Reversal of allowance for doubtful accounts	—	9	174	82	0
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	128	—	—	6	88
事業分量配当金	Dividends from business with cooperatives	126	153	98	—	—
受取返戻金	Receipt return	265	172	102	9	21
その他	Other	396	425	376	597	424
営業外費用	Non-operating expenses	491	510	604	401	322
支払利息	Interest expenses	257	201	200	193	176
持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	—	11	178	—	—
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	152	193	—	—	—
支払補償費	Compensation expenses	—	—	—	—	—
株式交付費	Share issuance cost	—	—	—	50	—
たな卸資産廃棄損	Loss on abandonment of inventories	56	59	103	62	72
製品自主回収関連費用	Expenses for voluntary recall	—	—	61	—	—
為替差損	Foreign exchange losses	—	—	—	—	—
その他	Other	24	44	60	94	52
経常利益	Ordinary income	7,923	9,298	7,735	8,776	16,102
特別利益	Extraordinary income	943	904	741	1,703	834
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	218	6	382	54	4
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	12	24	48	0	12
受取補償金	Compensation income	709	705	277	252	445
受取保険金	Insurance income	—	100	—	—	—
補助金収入	Subsidy income	—	—	—	1,393	370
負ののれん発生益	Gain on negative goodwill	—	18	27	—	—
その他	Other	2	49	4	1	0
特別損失	Extraordinary loss	959	1,408	437	450	1,599
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	187	150	130	203	112
固定資産売却損	Loss on sales of noncurrent assets	59	52	12	14	14
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	8	—	—	—	14
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—	29	—	—	—
災害による損失	Loss on disaster	—	—	—	—	—
減損損失	Impairment loss	463	115	275	217	1,283
退職給付制度改定損	Loss on revision of retirement benefit plan	—	272	—	—	—
製品自主回収関連費用	Expenses for the voluntary recall of products	—	693	—	—	—
割増退職金	Extra retirement payments	238	—	—	—	169
その他	Other	2	125	19	14	4
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	7,906	8,794	8,039	10,029	15,337
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	2,608	3,435	3,091	3,050	4,355
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(43)	257	(1,243)	225	447
法人税等合計	Income taxes	2,565	3,692	1,848	3,275	4,803
当期純利益	Income before minority interests	5,341	5,101	6,190	6,753	10,534
非支配株主に帰属する当期純利益又は 非支配株主に帰属する当期純損失 (△)	Minority interests in income	982	909	(202)	324	525
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income	4,359	4,192	6,392	6,429	10,009

連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

百万円／millions of yen

決算期	Years ended March 31	2013	2014	2015	2016	2017
当期純利益	Income before minority interests	5,341	5,101	6,190	6,753	10,534
その他の包括利益	Other comprehensive income	814	220	3,610	(1,384)	(194)
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	460	107	653	(191)	381
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(5)	(2)	12	(17)	11
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	—	—	229	118	8
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	325	66	387	(263)	(52)
退職給付に係る調整額	Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	—	—	2,189	(958)	(497)
持分法適用会社に対する持分相当額	Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	33	48	137	(73)	(46)
包括利益	Comprehensive income	6,156	5,322	9,800	5,369	10,339
(内訳)	Comprehensive income attributable to:					
親会社株主に係る包括利益	Owners of the parent	5,040	4,386	9,869	5,075	9,837
非支配株主に係る包括利益	Minority interests	1,115	935	(68)	293	502

※ ( ) の表示はマイナスを意味しています。 \* Figures in ( ) indicate negative value.

# 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

百万円/millions of yen

決算期	Years ended March 31	2013	2014	2015	2016	2017
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from operating activities</b>					
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	7,906	8,794	8,039	10,029	15,337
減価償却費	Depreciation and amortization	4,797	4,729	5,711	6,467	7,001
減損損失	Impairment loss	463	115	275	217	1,283
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	—	1	17	17
負ののれん発生益	Gain on negative goodwill	—	(18)	(27)	—	—
投資有価証券評価損益	Loss on valuation of investment securities	—	29	—	—	—
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	149	181	(183)	(82)	0
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for bonuses	25	75	25	70	(180)
退職給付引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	164	(4,035)	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in allowance for retirement benefits for employees	—	4,366	(118)	155	(52)
前払年金費用の増減額	Increase (decrease) in prepaid pension costs	(1,109)	1,985	—	—	—
退職給付に係る資産の増減額	Increase (decrease) in asset for retirement benefits	—	(3,224)	(2,462)	(765)	(627)
役員退職慰労引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for retirement benefits and directors' retirement benefits	—	—	—	—	—
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(112)	(112)	(137)	(106)	(111)
支払利息	Interest expenses	257	201	200	193	176
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	(4)	(24)	(47)	(0)	(12)
持分法による投資損益	Equity in earnings of affiliates	(128)	11	178	(6)	(88)
有形固定資産売却損益	Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	(158)	45	(370)	(40)	10
有形固定資産除却損	Loss on retirement of property, plant and equipment	187	150	130	203	112
株式交付費	Stock issuance cost	—	—	—	50	—
補助金収入	Subsidy income	—	—	—	(1,393)	(370)
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	(1,835)	185	(5,562)	(667)	(1,632)
その他の流動資産の増減額	Decrease (increase) in other current assets	(19)	(5)	(223)	1	(810)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(537)	(314)	(6,127)	(4,393)	6,429
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	1,659	1,491	8,748	(3,452)	2,175
その他の流動負債の増減額	Increase (decrease) in other current liabilities	419	(605)	1,214	423	1,653
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	95	(235)	191	1,260	(780)
長期未払金の増減額	Increase (decrease) in long-term accounts payable - other	—	(57)	959	(573)	(502)
災害損失	Loss on disaster	—	—	—	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	—	—	—	—
その他	Other, net	(515)	7	847	41	35
小計	Subtotal	11,705	13,736	11,263	7,648	29,062
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	117	115	144	117	119
利息の支払額	Interest expenses paid	(259)	(199)	(189)	(208)	(175)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(1,545)	(2,962)	(3,368)	(3,741)	(3,373)
補助金の受取額	Proceeds from subsidy income	—	—	—	1,393	370
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	10,018	10,689	7,850	5,209	26,003
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from investing activities</b>					
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(5,440)	(9,101)	(11,055)	(12,367)	(13,305)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	475	154	987	137	12
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(392)	(302)	(238)	(674)	(482)
資産除去債務の履行による支出	Payments for asset retirement obligations	(12)	(41)	—	—	—
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	—	—	—	—	—
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(529)	(220)	(23)	(146)	(27)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	44	57	609	0	26
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(173)	(497)	(112)	(20)	(95)
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	15	6	342	326	109
敷金の差入による支出	Payments for lease deposits	(66)	(50)	(36)	(18)	(40)
敷金の回収による収入	Collection of lease deposits	102	52	67	27	21
定期預金の増減額	Decrease (increase) in time deposits	27	(48)	(2)	447	(521)
長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	(128)	(601)	(94)	(166)	(362)
関係会社出資金の払込による支出	Payments for investments in capital of subsidiaries and affiliates	(563)	(216)	—	—	—
事業譲受による支出	Payments for transfer of business	—	—	(326)	—	—
関係会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries and associates	—	—	(465)	(32)	—
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of shares of subsidiaries and associates	210	—	—	—	—
子会社の自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares of subsidiaries	—	(148)	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—	—	—	—	—	(30)
その他	Other, net	(3)	(18)	(27)	(130)	(93)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(6,436)	(10,976)	(10,376)	(12,617)	(14,790)

百万円/millions of yen

決算期	Years ended March 31	2013	2014	2015	2016	2017
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from financing activities</b>					
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term loans payable	(3,314)	(342)	434	2,414	(3,550)
リース債務の返済による支出	Repayments of lease obligations	(268)	(359)	(579)	(798)	(851)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	2,000	5,790	3,500	3,000	9,000
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(3,613)	(4,441)	(3,514)	(3,265)	(2,293)
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	—	—	—	—	89
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	—	—	—	—	(8)
株式の発行による収入	Proceeds from issuance of common stock	—	—	—	9,090	—
株式の発行による支出	Redemption of common stock	—	—	—	(50)	—
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(84)	(84)	(20)	—	—
割賦債務の返済による支出	Repayments of installment payables	(84)	(81)	(81)	(86)	(28)
配当金の支払額	Cash dividends paid	(445)	(446)	(448)	(946)	(1,004)
非支配株主への配当金の支払額	Cash dividends paid to minority shareholders	(62)	(62)	(96)	(0)	(7)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(4)	(7)	(11)	(9)	(8)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury stock	0	0	0	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	(5,876)	(36)	(818)	9,347	1,335
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	83	29	91	(0)	(7)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(2,210)	(294)	(3,252)	1,939	12,541
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	10,745	8,535	8,240	4,988	6,927
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	8,535	8,240	4,988	6,927	19,468

※ ( ) の表示はマイナスを意味しています。 \* Figures in ( ) indicate negative value.

株式の状況 Stock Information

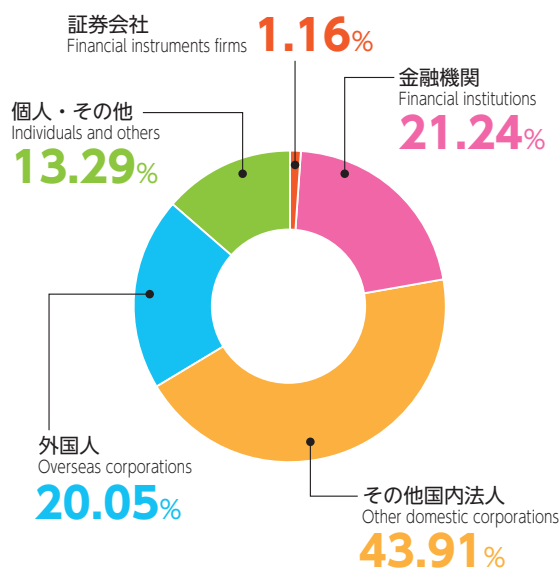
2017年3月31日現在 (As of March 31, 2017)

発行可能株式数	350,000,000株	Number of shares authorized	350,000,000
発行済株式の総数	252,621,998株 (自己株式885,720株)	Total number of shares issued and outstanding	252,621,998 (incl. 885,720 shares of treasury stock)
株主数	16,539名	Number of shareholders	16,539

大株主の状況 Major Shareholders

大株主名 Name	持株数 (千株) Number of shares held (thousand shares)	持株比率 (%) Ownership ratio (%)
伊藤忠商事株式会社 ITOCHU Corporation	100,241	39.68
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account)	14,638	5.79
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan Ltd. (trust account)	8,044	3.18
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S. A.380578	4,922	1.95
学校法人竹岸学園 Takegishi Gakuen Educational Corporation	4,541	1.80
株式会社サンショク Sanshoku Co., Ltd.	4,000	1.58
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3,854	1.53
株式会社みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	3,832	1.52
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	3,565	1.41
MSCO CUSTOMER SECURITIES	3,101	1.23

所有者別株式分布状況  
Stock distribution by type of shareholder



注: 上記には、自己株式885千株は含まれておりません。  
Note: Number of shares excludes 885 thousand shares of treasury stock.

商号	プリマハム株式会社
本社	〒140-8529 東京都品川区東品川4丁目12番2号 品川シーサイドウエストタワー Tel : 03-6386-1800
代表者	代表取締役社長 松井 鉄也
事業内容	ハム・ソーセージ、食肉および加工食品の製造販売
創業	1931年9月1日
設立	1948年7月9日
資本金	79億8百万円
従業員数	1,937名 (注) 執行役員及び臨時従業員の平均雇用人数を含めております。
支店等	東北支店 (宮城)・関東支店 (東京)・中部支店 (愛知)・関西支店 (大阪)・ 中四国支店 (広島)・九州支店 (福岡)
工場	北海道工場・茨城工場・三重工場・鹿児島工場
物流センター	関東物流センター (茨城)・三重物流センター・福岡物流センター 他1ヶ所
研究機関	基礎研究所 (茨城)・生産技術開発部 (茨城)
グループ会社	35社
Company name	Prima Meat Packers, Ltd.
Head office	Shinagawa Seaside West Tower, 4-12-2 Higashi-Shinagawa, Shinagawa-ku, Tokyo 140-8529, Japan Tel: +81-3-6386-1800
Representative	Tetsuya Matsui, President and Representative Director
Detail of business	Manufacture and sale of hams and sausages, fresh meats, processed foods, and other products
Founded	September 1, 1931
Established	July 9, 1948
Capital	7,908 million yen
Number of employees	1,937 Note: The figure includes executive directors and the weighted-average number of temporary employees.
Branch offices	Tohoku (Miyagi Pref.), Kanto (Tokyo Pref.), Chubu (Aichi Pref.), Kansai (Osaka Pref.), Chugoku / Shikoku (Hiroshima Pref.), Kyushu (Fukuoka Pref.)
Plants	Hokkaido, Ibaraki, Mie, Kagoshima
Logistics centers	Kanto (Ibaraki Pref.), Mie, Fukuoka and 1 other location
Research institutions	Basic Research Center (Ibaraki Pref.), Technical Development Dept. Production Div (Ibaraki Pref.)
Number of group companies	35

## 役員 Directors and corporate auditors

2017年4月1日現在 (As of April 1, 2017)

代表取締役社長 President and Representative Director	松井 鉄也 Tetsuya Matsui	取締役 (社外) Director (outside)	山下 丈 Takeshi Yamashita
常務取締役 Managing Director	千葉 尚登 Naoto Chiba	取締役 (社外) Director (outside)	野尻 恭 Yasushi Nojiri
常務取締役 Managing Director	矢野 雅彦 Masahiko Yano	常勤監査役 (社外) Standing Corporate Auditor (outside)	奥平 博之 Hiroyuki Okudaira
常務取締役 Managing Director	内山 高弘 Takahiro Uchiyama	常勤監査役 (社外) Standing Corporate Auditor (outside)	佐藤 功一 Kouichi Satou
取締役 Director	佐々木 久志 Hisashi Sasaki	監査役 (社外) Corporate Auditor (outside)	京田 誠 Makoto Kyoda
取締役 Director	新村 融一 Yuuichi Niimura		

