

FACT BOOK 2014

For the year ended March 31, 2014

百万円/millions of yen

決算期 Fiscal year – end	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
売上高 Net sales	252,607	251,005	271,222	275,647	303,600
営業利益 Operating income	5,625	6,766	7,327	7,259	8,813
経常利益 Ordinary income	5,958	7,001	7,554	7,923	9,298
当期純利益 Net income	2,811	3,195	4,497	4,359	4,192
純資産 Net assets	28,951	31,960	36,607	42,251	47,307
総資産 Total assets	99,129	97,682	106,475	110,637	119,261
1株当たり純資産(円) Net assets per share (yen)	108.20	119.24	139.16	159.68	179.15
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	12.55	14.27	20.09	19.48	18.73

セグメント別売上高

Net sales by business segment

百万円/millions of yen

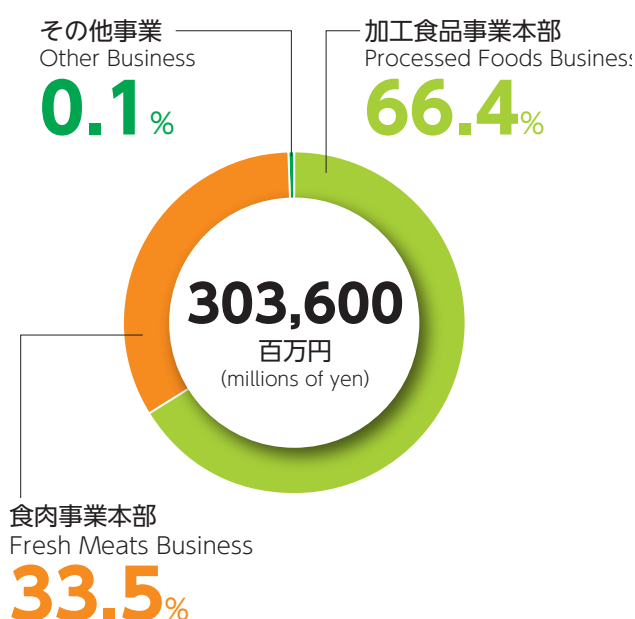
決算期 Fiscal year – end	2014/3
加工食品事業本部 Processed Foods Business	201,591
食肉事業本部 Fresh Meats Business	101,677
その他事業 Other Business	332

※ 2011年3月期より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用しております。

Effective from the fiscal year ended March 31, 2011, the Company has adopted the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information and the Guidance on the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information.

セグメント別売上高構成比

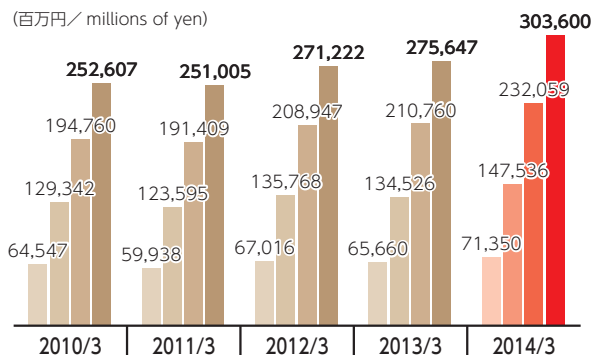
Sales composition by business segment for the fiscal year ended March 31, 2014



売上高(四半期別)

Net sales(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)

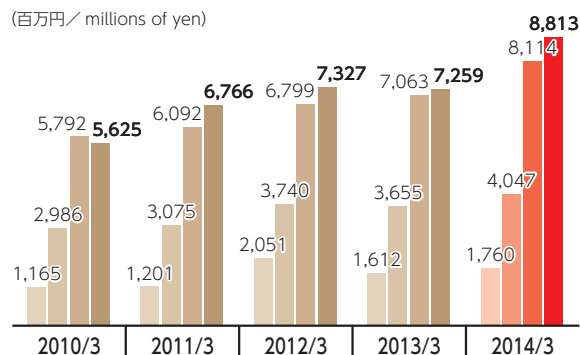


■ 第1四半期/Q1
■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)
■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)
■ 通期/ Full year

営業利益(四半期別)

Operating income(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)

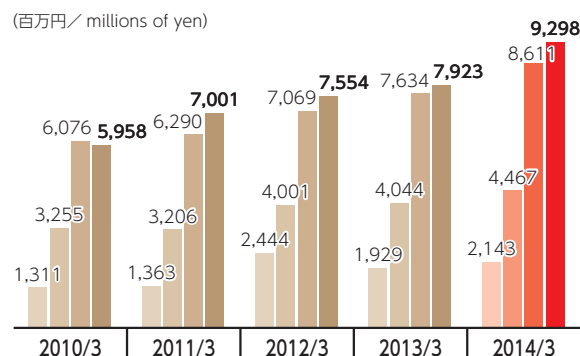


■ 第1四半期/Q1
■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)
■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)
■ 通期/ Full year

経常利益(四半期別)

Ordinary income(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)

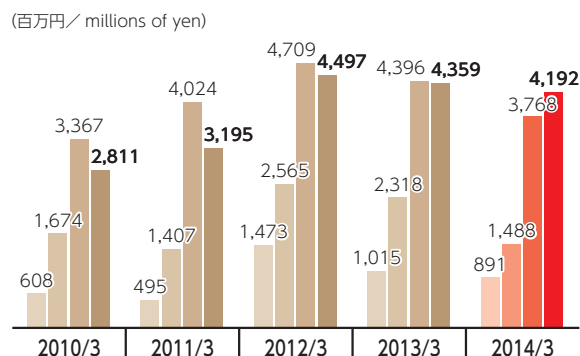


■ 第1四半期/Q1
■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)
■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)
■ 通期/ Full year

当期純利益(四半期別)

Net income(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)



■ 第1四半期/Q1
■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)
■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)
■ 通期/ Full year

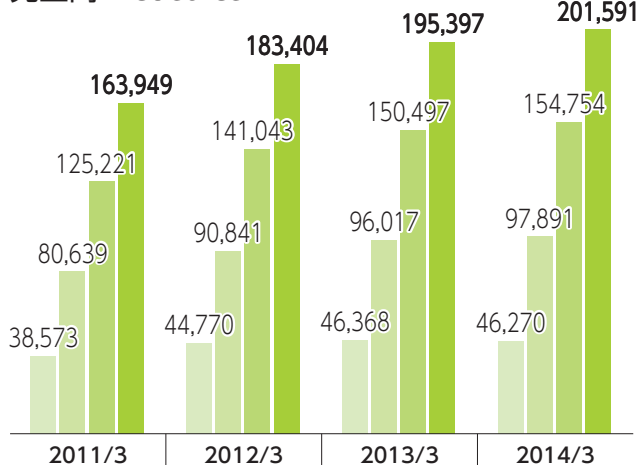
百万円/ millions of yen

決算期 Fiscal year—end			2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
売上高 Net sales	第1四半期	Q1	64,547	59,938	67,016	65,660	71,350
	第2四半期	Q2	64,795	63,657	68,752	68,866	76,186
	第3四半期	Q3	65,418	67,814	73,179	76,234	84,523
	第4四半期	Q4	57,847	59,596	62,275	64,887	71,541
営業利益 Operating income	第1四半期	Q1	1,165	1,201	2,051	1,612	1,760
	第2四半期	Q2	1,821	1,874	1,689	2,043	2,287
	第3四半期	Q3	2,806	3,017	3,059	3,408	4,067
	第4四半期	Q4	(167)	674	528	196	699
経常利益 Ordinary income	第1四半期	Q1	1,311	1,363	2,444	1,929	2,143
	第2四半期	Q2	1,944	1,843	1,557	2,115	2,324
	第3四半期	Q3	2,821	3,084	3,068	3,590	4,144
	第4四半期	Q4	(118)	711	485	289	687
当期純利益 Net income	第1四半期	Q1	608	495	1,473	1,015	891
	第2四半期	Q2	1,066	912	1,092	1,303	597
	第3四半期	Q3	1,693	2,617	2,144	2,078	2,280
	第4四半期	Q4	(556)	(829)	(212)	(37)	424

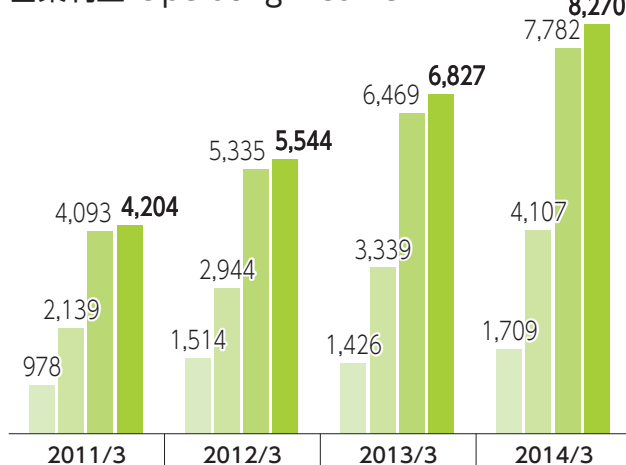
セグメント別業績(加工食品事業本部) Business Segment (Processed Foods Business)

■ 第1四半期/Q1 ■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated) ■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated) ■ 通期/ Full year (百万円/ millions of yen)

売上高 Net sales



営業利益 Operating income



百万円/ millions of yen

決算期(加工食品事業本部) Fiscal year-end (Processed Foods Business)			2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
売上高 Net sales	第1四半期	Q1	38,573	44,770	46,368	46,270
	第2四半期	Q2	42,066	46,071	49,649	51,621
	第3四半期	Q3	44,582	50,202	54,480	56,863
	第4四半期	Q4	38,728	42,361	44,900	46,837
営業利益 Operating income	第1四半期	Q1	978	1,514	1,426	1,709
	第2四半期	Q2	1,161	1,430	1,913	2,398
	第3四半期	Q3	1,954	2,391	3,130	3,675
	第4四半期	Q4	111	209	358	488

連結グループ会社

加工食品の製造事業

- ★秋田プリマ食品株式会社
- ★プライムフーズ株式会社
- ★プリマ食品株式会社
- ★四国フーズ株式会社
- ★プリマルーケ株式会社
- ★熊本プリマ株式会社
- ★プリマ環境サービス株式会社
- ★PRIMAHAM(THAILAND) Co.,Ltd (タイ)
- ★山東美好食品有限公司 (中国)
- ・康普 (呉江) 食品有限公司 (中国)

コンビニエンスストア向けバンダー事業

- ★プライムデリカ株式会社
- ★Prime Deli Corp. (米国)
- ・株式会社プライムベーカリー

食肉、ハム・ソーセージ、加工食品の販売事業

- ★北海道プリマハム株式会社
- ★北陸プリマハム株式会社
- ★佐賀プリマ販売株式会社

精肉・惣菜・加工食品等の小売事業

- ★プリマハム近畿販売株式会社
- ★株式会社エッセンハウス
- ★東栄フーズ株式会社

- ★連結子会社
- ・持分法適用会社

<Consolidated Group Companies>

Manufacturing Business of Processed Food

- ★Akita Prima Foods Co., Ltd.
- ★Prime Foods Co., Ltd.
- ★Prima Foods Co., Ltd.
- ★Shikoku Foods Co., Ltd.
- ★Prima Luca Co., Ltd.
- ★Kumamoto Prima Co., Ltd.
- ★Prima Environment Services, Ltd.
- ★PRIMAHAM (THAILAND) Co., Ltd. (Thailand)
- ★Shandong Meihao Foods Co., Ltd. (China)
- ・Kangpu (Wujiang) Food Co., Ltd. (China)

Convenience Store- Vendor Business

- ★Prime Delica Co., Ltd.
- ★Prime Deli Corp. (USA)
- ・Prime Bakery Co., Ltd.

Sales Business of Fresh Meats, Hams, Sausages and Processed Foods

- ★Hokkaido Prima Meat Packers, Ltd.
- ★Hokuriku Prima Meat Packers, Ltd.
- ★Saga Prima Meat Packers, Ltd.

Retail Business of Meat Cuts, Delicatessens and Processed Foods, Etc.

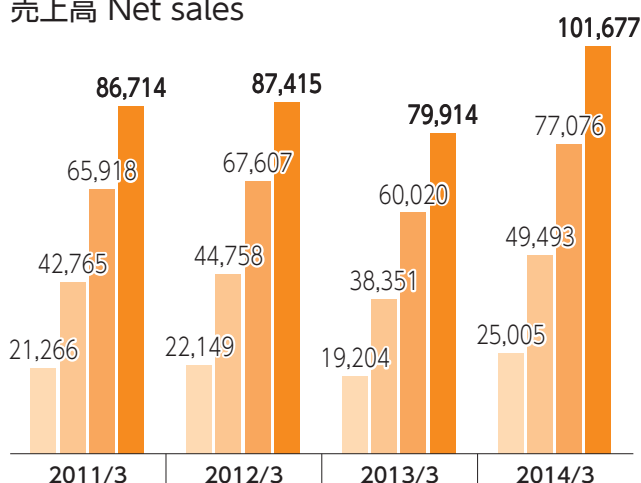
- ★Prima Meat Kinki Hambai Co., Ltd.
- ★Essen House Co., Ltd.
- ★Toei Foods Co., Ltd.

- ★consolidated subsidiaries
- ・associates accounted for using the equity method

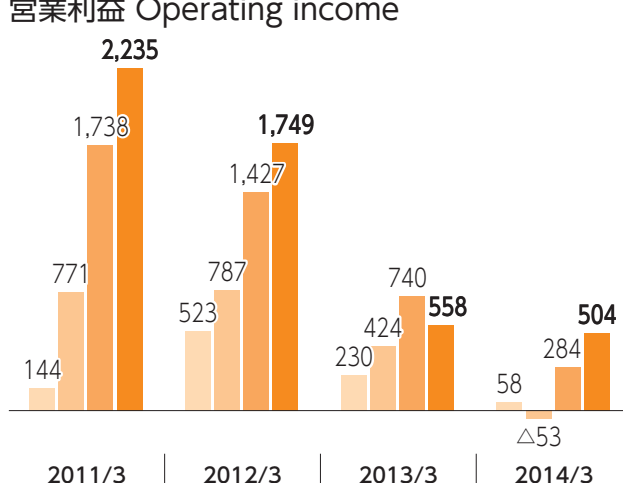
セグメント別業績(食肉事業本部) Business Segment (Fresh Meats Business)

■ 第1四半期/Q1 ■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated) ■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated) ■ 通期/ Full year (百万円/ millions of yen)

売上高 Net sales



営業利益 Operating income



百万円/ millions of yen

決算期(食肉事業本部) Fiscal year-end (Fresh Meats Business)			2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
売上高 Net sales	第1四半期	Q1	21,266	22,149	19,204	25,005
	第2四半期	Q2	21,499	22,609	19,147	24,488
	第3四半期	Q3	23,153	22,849	21,669	27,583
	第4四半期	Q4	20,796	19,808	19,894	24,601
営業利益 Operating income	第1四半期	Q1	144	523	230	58
	第2四半期	Q2	627	264	194	(112)
	第3四半期	Q3	967	640	316	338
	第4四半期	Q4	497	322	(182)	220

連結グループ会社

養豚関連事業

- ★太平洋ブリーディング株式会社
- ★Swine Genetics International, Ltd (米国)

食肉の加工事業

- ★株式会社かみふらの工房
- ★茨城ベストパッカー株式会社
- ★西日本ベストパッカー株式会社

食肉の物流事業

- ★プリマロジスティックス株式会社

食肉の販売事業

- ★関東プリマミート販売株式会社
- ★関西プリマミート販売株式会社

- ★連結子会社
- ★持分法適用会社

<Consolidated Group Companies>

Live Hog Operation Business

- ★Pacific Ocean Breeding Co., Ltd.
- ★Swine Genetics International Ltd. (USA)

Slaughtering Fabrication Business

- ★Kamifurano Kobo Co., Ltd.
- ★Ibaraki Best Packers Co., Ltd.
- ★Nishi-Nippon Best Packers Co., Ltd.

Meat Distribution Business

- ★Prima Logistics Co., Ltd.

Meat Products Sales Business

- ★Kanto Prima Meat Hambai Co., Ltd.
- ★Kansai Prima Meat Hambai Co., Ltd.

- ★consolidated subsidiaries
- ★associates accounted for using the equity method

セグメント別業績(その他事業) Business Segment (Other Business)

百万円/ millions of yen

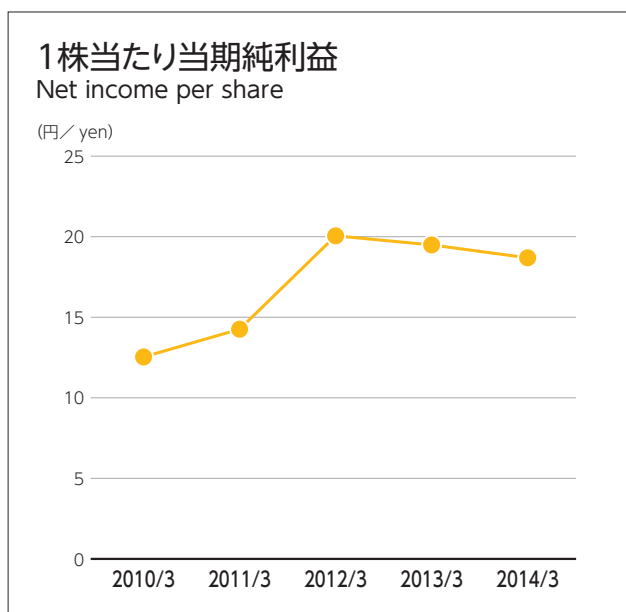
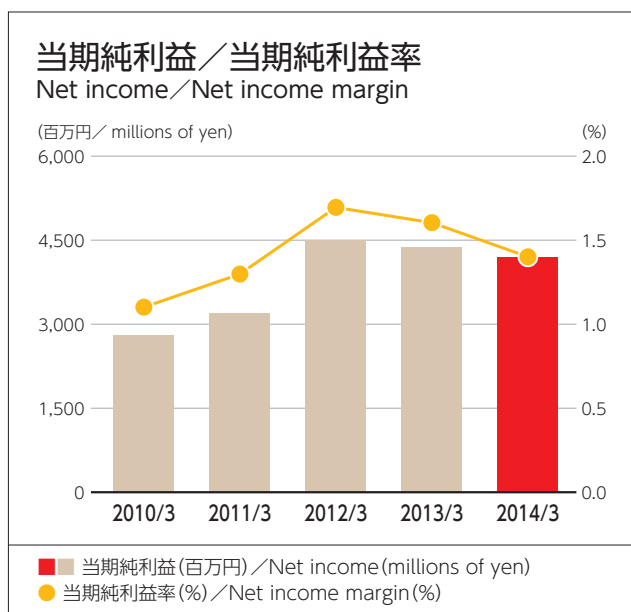
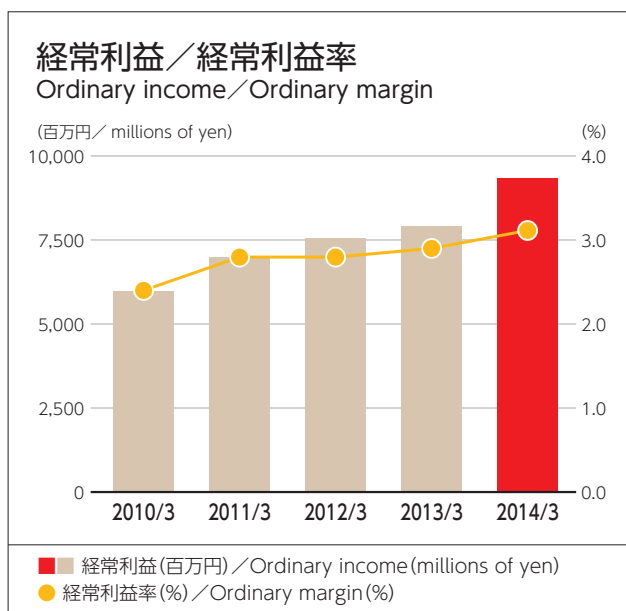
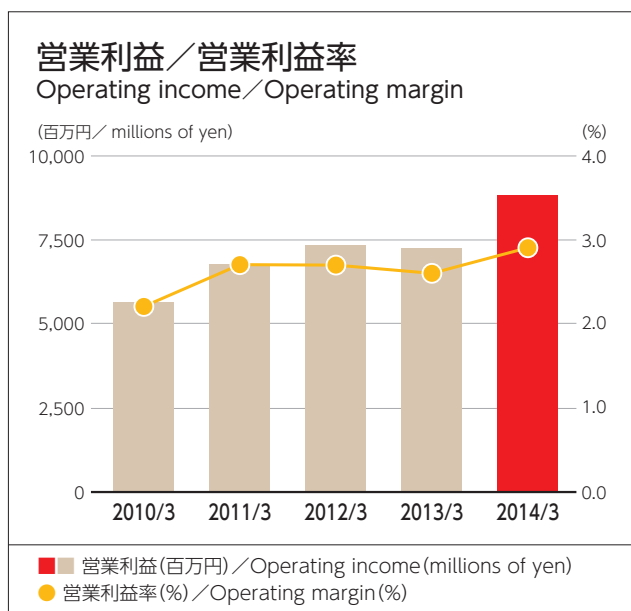
決算期 Fiscal year-end	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
売上高 Net sales	341	402	336	332
営業利益 Operating income	327	33	▲126	38

連結グループ会社

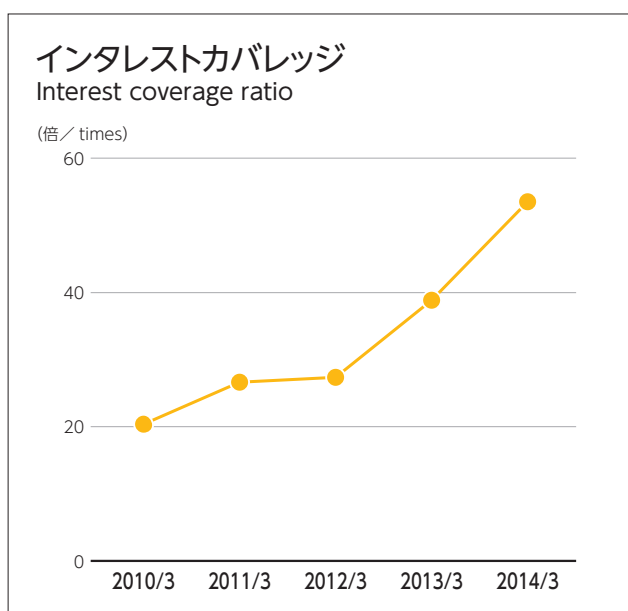
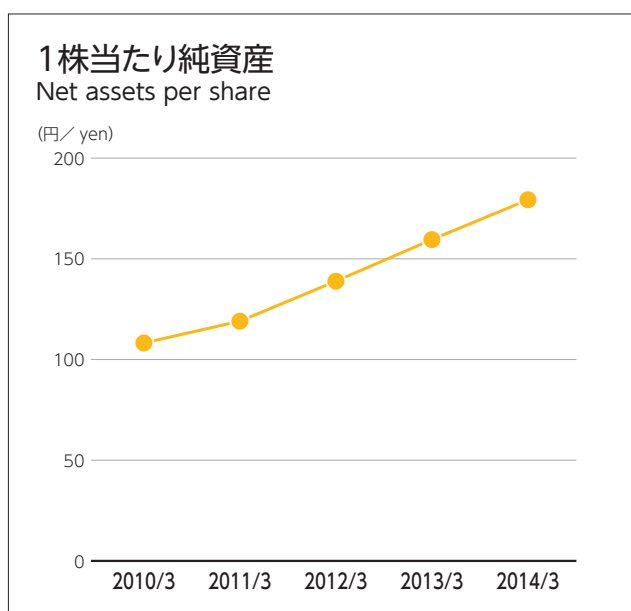
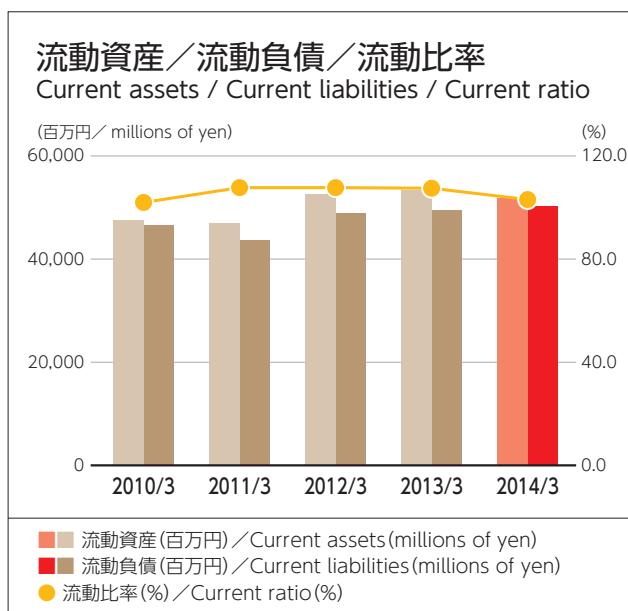
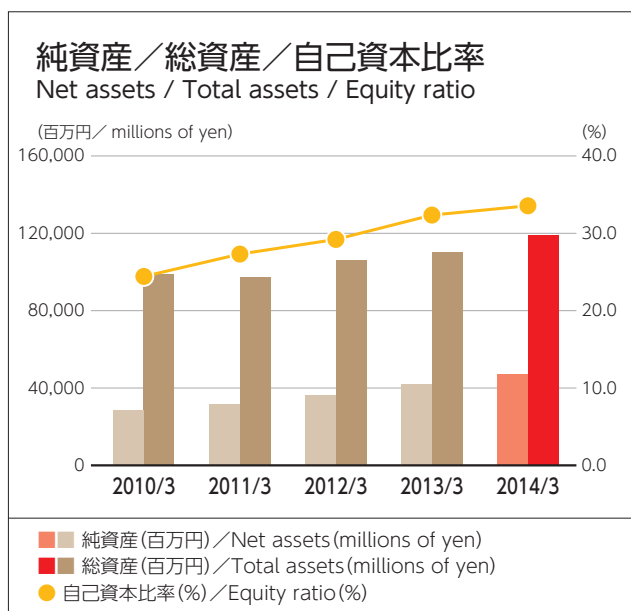
- ★プリマ・マネジメント・サービス株式会社
- ★プリマシステム開発株式会社
- ★株式会社つくば食品評価センター
- ★プライムテック株式会社

<Consolidated Group Companies>

- ★Prima Management Service Co., Ltd.
- ★Prima System Development Co., Ltd.
- ★Tsukuba Food Evaluation Center Co., Ltd.
- ★Primetech Corporation



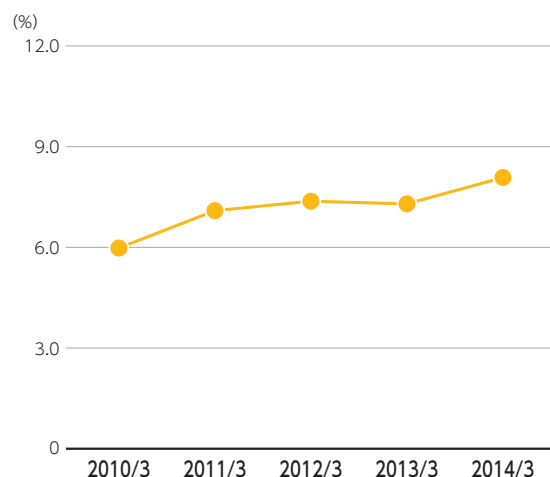
決算期 Fiscal year—end	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
営業利益(百万円) Operating income (millions of yen)	5,625	6,766	7,327	7,259	8,813
営業利益率(%) Operating margin (%)	2.2	2.7	2.7	2.6	2.9
経常利益(百万円) Ordinary income (millions of yen)	5,958	7,001	7,554	7,923	9,298
経常利益率(%) Ordinary margin (%)	2.4	2.8	2.8	2.9	3.1
当期純利益(百万円) Net income (millions of yen)	2,811	3,195	4,497	4,359	4,192
当期純利益率(%) Net income margin (%)	1.1	1.3	1.7	1.6	1.4
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	12.55	14.27	20.09	19.48	18.73



決算期 Fiscal year—end	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
純資産(百万円) Net assets (millions of yen)	28,951	31,960	36,607	42,251	47,307
総資産(百万円) Total assets (millions of yen)	99,129	97,682	106,475	110,637	119,261
自己資本比率 (%) Equity ratio (%)	24.4	27.3	29.3	32.3	33.6
流動資産(百万円) Current assets (millions of yen)	47,561	47,065	52,693	53,352	51,814
流動負債(百万円) Current liabilities (millions of yen)	46,654	43,765	49,031	49,677	50,275
流動比率 (%) Current ratio (%)	101.9	107.5	107.5	107.4	103.1
1株当たり純資産(円) Net assets per share (yen)	108.20	119.24	139.16	159.68	179.15
インタレストカバレッジ(倍) Interest coverage ratio (times)	20.3	26.6	27.2	38.6	53.6

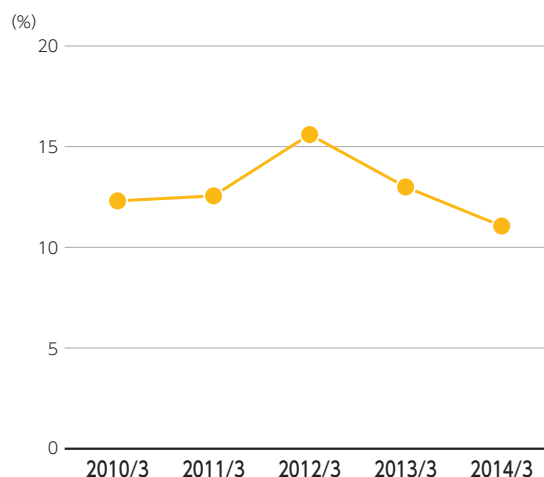
総資産経常利益率(ROA)

Return on assets (ROA)



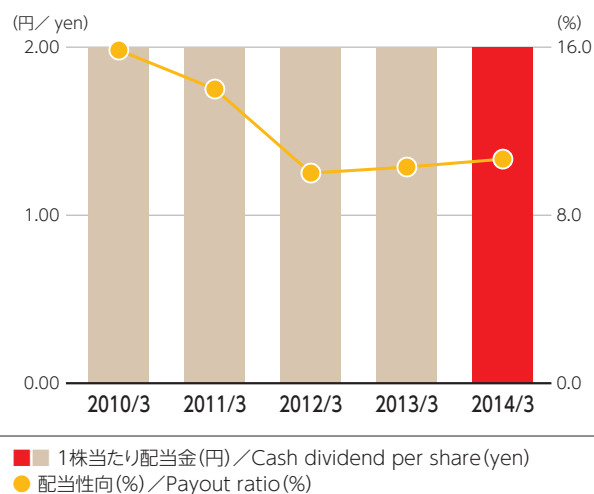
自己資本利益率(ROE)

Return on equity (ROE)



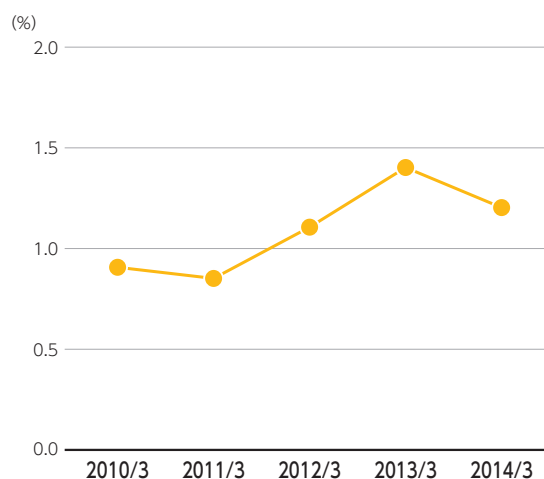
1株当たり配当金／配当性向

Cash dividend per share / Payout ratio

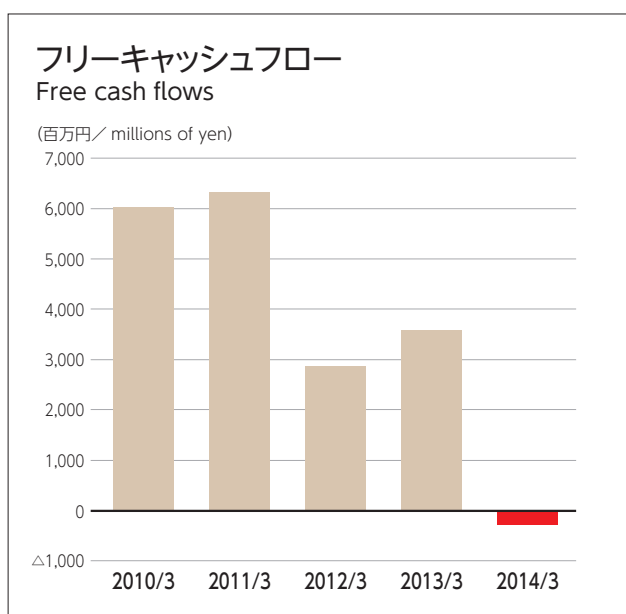
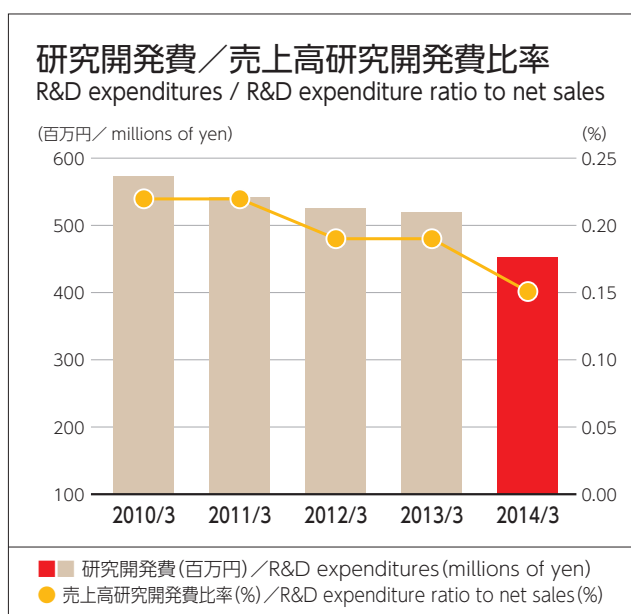
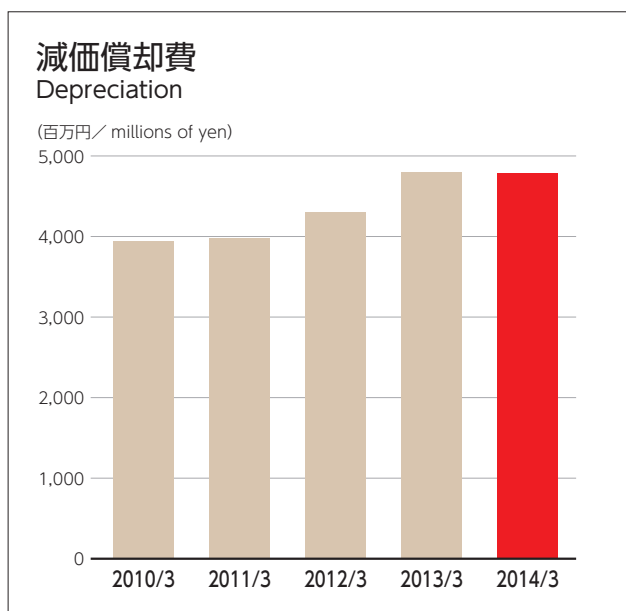


株価純資産倍率(PBR)

Price-book value ratio



決算期 Fiscal year—end	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
総資産経常利益率(ROA) (%) Return on assets (ROA) (%)	6.0	7.1	7.4	7.3	8.1
自己資本利益率(ROE) (%) Return on equity (ROE) (%)	12.3	12.6	15.6	13.0	11.1
1株当たり配当金(円) Cash dividend per share (yen)	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
配当性向(%) Payout ratio (%)	15.9	14.0	10.0	10.3	10.7
株価純資産倍率(PBR) (%) Price-book value ratio (PBR) (%)	0.91	0.85	1.11	1.40	1.20



決算期 Fiscal year-end	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
設備投資額(百万円) Capital expenditures (millions of yen)	3,356	4,575	7,221	6,586	10,282
減価償却費(百万円) Depreciation (millions of yen)	3,945	3,979	4,306	4,797	4,729
研究開発費(百万円) R&D expenditures (millions of yen)	573	542	525	520	453
売上高研究開発費比率 (%) R&D expenditure ratio to net sales (%)	0.22	0.22	0.19	0.19	0.15
フリーキャッシュフロー(百万円) Free cash flows (millions of yen)	6,015	6,333	2,871	3,582	▲287

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

百万円/millions of yen

決算期	Years as of March 31	2010	2011	2012	2013	2014
資産の部	Assets					
流動資産	Current assets	47,561	47,065	52,693	53,352	51,814
現金及び預金	Cash and deposits	10,853	11,354	11,078	8,886	8,672
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	22,098	22,775	27,870	29,705	29,520
有価証券	Marketable securities	6	—	—	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	9,506	8,206	9,408	9,790	9,937
仕掛品	Work in process	458	336	312	330	362
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	933	898	1,077	1,214	1,350
繰延税金資産	Deferred tax assets	238	250	185	611	726
その他	Other	3,498	3,284	2,779	2,827	1,250
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(31)	(42)	(18)	(16)	(6)
固定資産	Noncurrent assets	51,567	50,617	53,781	57,285	67,447
有形固定資産	Property, plant and equipment	44,160	43,670	45,943	46,675	52,094
建物及び構築物	Buildings and structures	48,866	48,863	49,696	50,643	54,173
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(30,865)	(31,831)	(31,438)	(32,158)	(33,370)
建物及び構築物（純額）	Buildings and structures, net	18,001	17,031	18,258	18,484	20,802
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	33,282	32,624	34,436	35,390	36,779
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(27,175)	(26,545)	(27,113)	(27,480)	(27,598)
機械装置及び運搬具（純額）	Machinery, equipment and vehicles, net	6,106	6,079	7,322	7,909	9,180
土地	Land	19,200	18,639	18,526	18,562	18,316
リース資産	Lease assets	519	918	1,336	1,912	1,898
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(124)	(273)	(468)	(729)	(902)
リース資産（純額）	Lease assets, net	395	644	868	1,183	996
建設仮勘定	Construction in progress	127	1,005	637	108	2,275
その他	Other	2,808	2,582	2,649	2,748	2,836
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(2,479)	(2,314)	(2,320)	(2,322)	(2,313)
その他（純額）	Other, net	329	268	329	426	522
無形固定資産	Intangible assets	783	567	668	828	844
ソフトウェア	Software	664	549	649	812	828
その他	Other	119	18	19	16	16
投資その他の資産	Investments and other assets	6,623	6,380	7,169	9,781	14,507
投資有価証券	Investment securities	4,214	4,082	3,933	5,007	5,464
長期貸付金	Long-term loans receivable	261	261	607	757	2,818
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	346	346	290	270	695
前払年金費用	Prepaid pension cost	—	—	—	1,985	—
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	—	—	—	—	3,893
繰延税金資産	Deferred tax assets	539	532	549	472	476
その他	Other	1,290	1,268	2,018	3,655	1,733
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(29)	(110)	(229)	(381)	(573)
資産合計	Total assets	99,129	97,682	106,475	110,637	119,261

※（ ）の表示はマイナスを意味しています。 * Figures in () indicate negative value.

決算期	Years as of March 31	2010	2011	2012	2013	2014
負債の部	Liabilities					
流動負債	Current liabilities	46,654	43,765	49,031	49,677	50,275
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	22,147	24,344	29,152	30,812	32,303
短期借入金	Short-term loans payable	8,530	6,455	4,575	1,304	961
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	5,786	3,472	3,233	4,440	3,514
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	209	209	84	84	20
リース債務	Lease obligations	93	164	234	328	334
未払法人税等	Income taxes payable	1,317	760	981	2,116	2,524
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	44	2	—	—	—
賞与引当金	Provision for bonuses	990	991	1,108	1,134	1,195
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	30	30	30	30	45
未払費用	Accrued expenses	4,803	4,840	6,222	6,236	5,763
資産除去債務	Asset retirement obligations	—	18	—	—	—
その他	Other	2,700	2,475	3,408	3,190	3,613
固定負債	Noncurrent liabilities	23,523	21,957	20,836	18,708	21,678
社債	Bonds payable	419	210	104	20	—
長期借入金	Long-term loans payable	12,475	12,061	12,071	9,249	11,523
リース債務	Lease obligations	308	498	652	878	764
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	343	351	642	1,228	1,946
再評価に係る繰延税金負債	Deferred tax liabilities for land revaluation	3,206	3,170	2,777	2,685	2,624
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	5,739	4,806	3,871	4,035	—
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	—	—	—	—	4,378
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	120	132	—	—	—
資産除去債務	Asset retirement obligations	—	84	85	110	112
その他	Other	910	642	632	501	328
負債合計	Total liabilities	70,177	65,722	69,867	68,386	71,953
純資産の部	Net assets					
株主資本	Shareholders' equity	22,930	24,377	28,255	32,330	36,178
資本金	Capital stock	3,363	3,363	3,363	3,363	3,363
資本剰余金	Capital surplus	3,964	3,964	3,964	3,964	3,964
利益剰余金	Retained earnings	15,658	17,111	20,990	25,068	28,923
自己株式	Treasury stock	(56)	(61)	(62)	(66)	(73)
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,293	2,314	2,890	3,405	3,908
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	638	443	618	1,072	1,170
繰延ヘッジ損益	Deferred losses on hedges	(5)	(3)	(5)	(8)	(10)
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	874	2,169	2,563	2,396	2,287
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(214)	(295)	(284)	(55)	42
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	—	—	—	—	418
少数株主持分	Minority interests	4,727	5,268	5,461	6,515	7,220
純資産合計	Total net assets	28,951	31,960	36,607	42,251	47,307
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	99,129	97,682	106,475	110,637	119,261

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

百万円／millions of yen

決算期	Years ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014
売上高	Net sales	252,607	251,005	271,222	275,647	303,600
売上原価	Cost of sales	207,575	205,762	225,035	230,056	256,169
売上総利益	Gross profit	45,031	45,242	46,187	45,591	47,431
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	39,406	38,475	38,859	38,331	38,618
営業利益	Operating income	5,625	6,766	7,327	7,259	8,813
営業外収益	Non-operating income	911	874	924	1,154	995
受取利息	Interest income	39	47	48	47	43
受取配当金	Dividends income	62	70	61	64	69
受取地代家賃	Land and house rent received	—	—	—	52	80
為替差益	Foreign exchange gains	—	—	0	124	41
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	195	89	37	128	—
事業分量配当金	Dividends from business with cooperatives	—	94	109	126	153
受取返戻金	Receipt return	—	—	291	265	172
その他	Other	613	572	375	396	435
営業外費用	Non-operating expenses	578	640	697	491	510
支払利息	Interest expenses	483	406	334	257	201
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	—	106	152	193
支払補償費	Compensation expenses	—	—	116	—	—
たな卸資産廃棄損	Loss on abandonment of inventories	—	—	54	56	59
為替差損	Foreign exchange losses	0	0	—	—	—
その他	Other	93	233	85	24	55
経常利益	Ordinary income	5,958	7,001	7,554	7,923	9,298
特別利益	Extraordinary income	109	122	170	943	904
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	0	69	2	218	6
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	19	8	0	12	24
受取補償金	Compensation income	—	29	—	709	705
関係会社出資金売却益	Gain on sales of equity in affiliates	73	—	—	—	—
受取保険金	Insurance income	—	—	—	—	100
負ののれん発生益	Gain on negative goodwill	—	—	159	—	18
その他	Other	15	14	8	2	49
特別損失	Extraordinary loss	653	1,846	767	959	1,408
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	243	264	108	187	150
固定資産売却損	Loss on sales of noncurrent assets	0	244	20	59	52
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	—	51	8	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	119	0	7	—	—
災害による損失	Loss on disaster	—	755	—	—	—
減損損失	Impairment loss	—	448	477	463	115
退職給付制度改定損	Loss on revision of retirement benefit plan	—	—	—	—	272
製品自主回収関連費用	Expenses for the voluntary recall of products	233	—	—	—	693
割増退職金	Extra retirement payments	—	—	—	238	—
その他	Other	56	133	102	2	125
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	5,414	5,277	6,957	7,906	8,794
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	1,986	1,496	1,512	2,608	3,435
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(56)	(50)	335	(43)	257
法人税等合計	Income taxes	1,930	1,446	1,848	2,565	3,692
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	3,830	5,108	5,341	5,101
少数株主利益	Minority interests in income	672	635	611	982	909
当期純利益	Net income	2,811	3,195	4,497	4,359	4,192

連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

百万円／millions of yen

決算期	Years ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	3,830	5,108	5,341	5,101
その他の包括利益	Other comprehensive income	—	(298)	584	814	220
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	(201)	176	460	107
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	—	2	(7)	(5)	(2)
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	—	—	393	—	—
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	—	(99)	19	325	66
持分法適用会社に対する持分相当額	Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	—	0	1	33	48
包括利益	Comprehensive income	—	3,532	5,693	6,156	5,322
(内訳)	Comprehensive income attributable to:					
親会社株主に係る包括利益	Owners of the parent	—	2,928	5,073	5,040	4,386
少数株主に係る包括利益	Minority interests	—	603	619	1,115	935

※ () の表示はマイナスを意味しています。 * Figures in () indicate negative value.

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

百万円/millions of yen

決算期	Years ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities					
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	5,414	5,277	6,957	7,906	8,794
減価償却費	Depreciation and amortization	3,945	3,979	4,306	4,797	4,729
減損損失	Impairment loss	—	441	477	463	115
負ののれん発生益	Gain on negative goodwill	—	—	(159)	—	(18)
投資有価証券評価損益	Loss on valuation of investment securities	119	0	7	—	29
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	3	92	95	149	181
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for bonuses	15	0	117	25	75
退職給付引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	(586)	(933)	(935)	164	(4,035)
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in allowance for retirement benefits for employees	—	—	—	—	4,366
前払年金費用の増減額	Increase (decrease) in prepaid pension costs	—	—	(876)	(1,109)	1,985
退職給付に係る資産の増減額	Increase (decrease) in asset for retirement benefits	—	—	—	—	(3,224)
役員退職慰労引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for retirement benefits and directors' retirement benefits	23	11	(132)	—	—
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(101)	(118)	(109)	(112)	(112)
支払利息	Interest expenses	483	406	334	257	201
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	(19)	(6)	51	(4)	(24)
関係会社出資金売却損益	Loss (gain) on sales of equity in affiliates	(73)	—	—	—	—
持分法による投資損益	Equity in earnings of affiliates	(195)	(89)	(37)	(128)	11
有形固定資産売却損益	Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	0	181	18	(158)	45
有形固定資産除却損	Loss on retirement of property, plant and equipment	243	264	108	187	150
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	2,344	(677)	(5,094)	(1,835)	185
その他の流動資産の増減額	Decrease (increase) in other current assets	(294)	258	126	(19)	(5)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	2,699	1,071	(1,356)	(537)	(314)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	(2,769)	2,197	4,807	1,659	1,491
その他の流動負債の増減額	Increase (decrease) in other current liabilities	307	305	1,743	419	(605)
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	357	(200)	144	95	(235)
災害損失	Loss on disaster	—	755	—	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	74	—	—	—
その他	Other, net	—	(87)	437	(515)	(50)
小計	Subtotal	11,918	13,207	11,031	11,705	13,736
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	116	133	121	117	115
利息の支払額	Interest expenses paid	(490)	(407)	(356)	(259)	(199)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(1,617)	(2,088)	(1,125)	(1,545)	(2,962)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	9,925	10,844	9,671	10,018	10,689
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities					
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(2,895)	(4,044)	(6,452)	(5,440)	(9,101)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	24	269	209	475	154
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(271)	(205)	(336)	(392)	(302)
資産除去債務の履行による支出	Payments for asset retirement obligations	—	—	—	(12)	(41)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	3	6	—	—	—
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(29)	(41)	(42)	(529)	(220)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	50	15	9	44	57
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliate	—	—	182	210	—
子会社の自己株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries	—	—	(198)	—	—
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(763)	(357)	(119)	(173)	(497)
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	263	143	74	15	6
敷金の差入による支出	Payments for lease deposits	(27)	(24)	(25)	(66)	(50)
敷金の回収による収入	Collection of lease deposits	137	50	64	102	52
定期預金の増減額	Decrease (increase) in time deposits	(87)	(118)	(70)	27	(48)
長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	(296)	(154)	(84)	(128)	(601)
関係会社出資金の払込による支出	Payments for investments in capital of subsidiaries and affiliates	—	—	—	(563)	(216)
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of shares of subsidiaries and associates	—	—	—	210	—
子会社の自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares of subsidiaries	—	—	—	—	(148)
連結の範囲の変更を伴う関係会社出資金の売却による支出	Payments for sales of equity in affiliates resulting in change in scope of consolidation	(3)	—	—	—	—
その他	Other, net	(14)	(50)	(12)	(3)	(18)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(3,910)	(4,511)	(6,800)	(6,436)	(10,976)

百万円/millions of yen

決算期	Years ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities					
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term loans payable	10	(2,067)	(1,876)	(3,314)	(342)
リース債務の返済による支出	Repayments of lease obligations	(73)	(146)	(178)	(268)	(359)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	5,400	3,150	3,800	2,000	5,790
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(5,909)	(5,876)	(4,029)	(3,613)	(4,441)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	400	—	—	—	—
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(146)	(209)	(230)	(84)	(84)
割賦債務の返済による支出	Repayments of installment payables	(211)	(199)	(203)	(84)	(81)
配当金の支払額	Cash dividends paid	(445)	(444)	(445)	(445)	(446)
少数株主への配当金の支払額	Cash dividends paid to minority shareholders	(57)	(67)	(69)	(62)	(62)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(15)	(6)	(3)	(4)	(7)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury stock	3	1	—	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	(1,045)	(5,866)	(3,237)	(5,876)	(36)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(10)	(82)	13	83	29
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	4,959	383	(353)	(2,210)	(294)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	5,755	10,714	11,098	10,745	8,535
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	10,714	11,098	10,745	8,535	8,240

* () の表示はマイナスを意味しています。 * Figures in () indicate negative value.

株式の状況 Stock Information

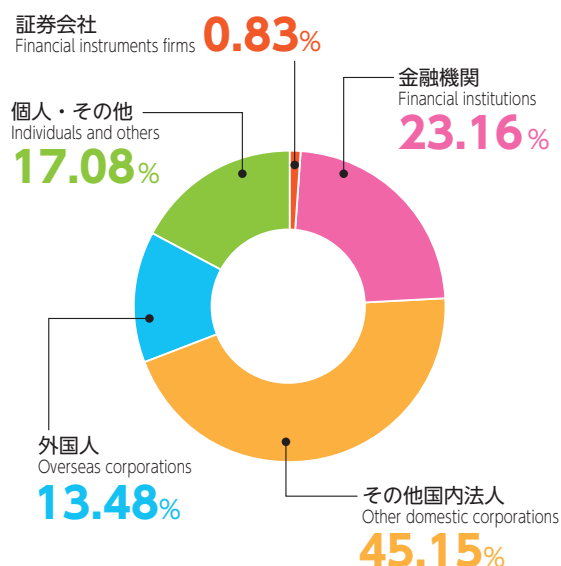
2014年3月31日現在 (As of March 31, 2014)

発行可能株式数	350,000,000株	Number of shares authorized	350,000,000
発行済株式の総数	224,392,998株 (自己株式633,915株)	Total number of shares issued and outstanding	224,392,998 (incl. 633,915 shares of treasury stock)
株主数	13,038名	Number of shareholders	13,038

大株主の状況 Major Shareholders

大株主名 Name	持株数 (千株) Number of shares held (thousand shares)	持株比率 (%) Ownership ratio (%)
伊藤忠商事株式会社 ITOCHU Corporation	88,330	39.36
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account)	12,149	5.41
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan Ltd. (trust account)	5,823	2.59
株式会社サンショク Sanshoku Co., Ltd.	5,000	2.22
三井住友信託銀行株式会社 Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited	4,613	2.05
学校法人竹岸学園 Takegishi Gakuen Educational Corporation	4,541	2.02
株式会社みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	3,832	1.70
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	3,565	1.58
THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	3,227	1.43
MELLON BANK, N.A. AS AGENT FOR ITS CLIENT MELLON OMNIBUS U.S. PENSION	2,776	1.23

所有者別株式分布状況
Stock distribution by type of shareholder



注: 上記には、自己株式 633 千株は含まれておりません。
Note: Number of shares excludes 633 thousand shares of treasury stock.

商号	プリマハム株式会社
本社	〒140-8529 東京都品川区東品川4丁目12番2号 品川シーサイドウエストタワー Tel : 03-6386-1800
代表者	代表取締役社長 松井 鉄也
事業内容	ハム・ソーセージ、食肉および加工食品の製造販売
創業	1931年9月1日
設立	1948年7月9日
資本金	33億63百万円
従業員数	2,122名 (注) 執行役員及び臨時従業員の平均雇用人数を含めております。
支店等	東北支店 (宮城)・関東支店 (東京)・中部支店 (愛知)・関西支店 (大阪)・ 中四国支店 (広島)・九州支店 (福岡)
工場	北海道工場・茨城工場・三重工場・鹿児島工場
物流センター	関東物流センター (茨城)・三重物流センター・福岡物流センター 他4ヶ所
研究機関	基礎研究所 (茨城)・生産技術開発部 (茨城)
グループ会社	31社
Company name	Prima Meat Packers, Ltd.
Head office	Shinagawa Seaside West Tower, 4-12-2 Higashi-Shinagawa, Shinagawa-ku, Tokyo 140-8529, Japan Tel: +81-3-6386-1800
Representative	Tetsuya Matsui, President and Representative Director
Detail of business	Manufacture and sale of hams and sausages, fresh meats, processed foods, and other products
Founded	September 1, 1931
Established	July 9, 1948
Capital	3,363 million yen
Number of employees	2,122 Note: The figure includes executive directors and the weighted-average number of temporary employees.
Branch offices	Tohoku (Miyagi Pref.), Kanto (Tokyo Pref.), Chubu (Aichi Pref.), Kansai (Osaka Pref.), Chugoku / Shikoku (Hiroshima Pref.), Kyushu (Fukuoka Pref.)
Plants	Hokkaido, Ibaraki, Mie, Kagoshima
Logistics centers	Kanto (Ibaraki Pref.), Mie, Fukuoka and 4 other locations
Research institutions	Basic Research Center (Ibaraki Pref.), Technical Development Dept. Production Div (Ibaraki Pref.)
Number of group companies	31

役員 Directors and corporate auditors

2014年4月1日現在 (As of April 1, 2014)

代表取締役社長 President and Representative Director	松井 鉄也 Tetsuya Matsui	常勤監査役 Standing Corporate Auditor	岩下 誠 Makoto Iwashita
取締役副社長 Director and Vice President	梶井 香樹 Kojyu Kajii	常勤監査役 (社外) Standing Corporate Auditor (outside)	奥平 博之 Hiroyuki Okudaira
専務取締役 Senior Managing Director	石川 正則 Masanori Ishikawa	監査役 (社外) Corporate Auditor (outside)	江名 昌彦 Masahiko Ena
専務取締役 Senior Managing Director	大森 雅夫 Masao Omori		
常務取締役 Managing Director	前田 茂樹 Shigeki Maeda		
取締役 (社外) Director (outside)	山下 丈 Takeshi Yamashita		

