

# FACT BOOK 2016

For the year ended March 31, 2016

百万円/millions of yen

決算期 Fiscal year – end	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
売上高 Net sales	271,222	275,647	303,600	341,183	<b>361,223</b>
営業利益 Operating income	7,327	7,259	8,813	7,213	<b>7,963</b>
経常利益 Ordinary income	7,554	7,923	9,298	7,735	<b>8,776</b>
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income	4,497	4,359	4,192	6,392	<b>6,429</b>
純資産 Net assets	36,607	42,251	47,307	56,526	<b>70,030</b>
総資産 Total assets	106,475	110,637	119,261	141,661	<b>153,511</b>
1株当たり純資産(円) Net assets per share (yen)	139.16	159.68	179.15	223.44	<b>250.88</b>
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	20.09	19.48	18.73	28.59	<b>26.34</b>

## セグメント別売上高

Net sales by business segment

百万円/millions of yen

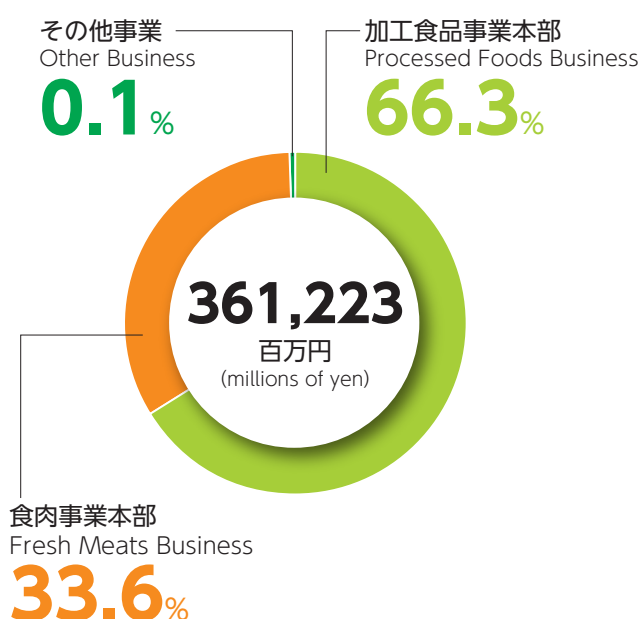
決算期 Fiscal year – end	2016/3
加工食品事業本部 Processed Foods Business	<b>239,628</b>
食肉事業本部 Fresh Meats Business	<b>121,306</b>
その他事業 Other Business	<b>288</b>

※ 2011年3月期より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用しております。

Effective from the fiscal year ended March 31, 2011, the Company has adopted the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information and the Guidance on the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information.

## セグメント別売上高構成比

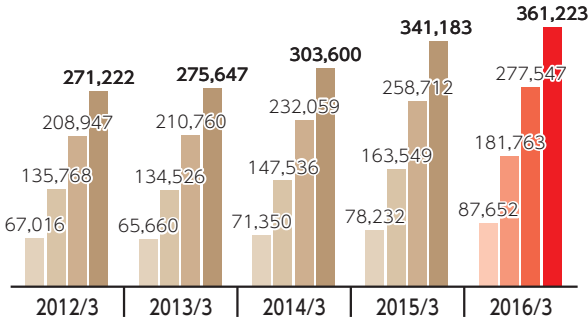
Sales composition by business segment for the fiscal year ended March 31, 2016



### 売上高(四半期別)

Net sales(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)

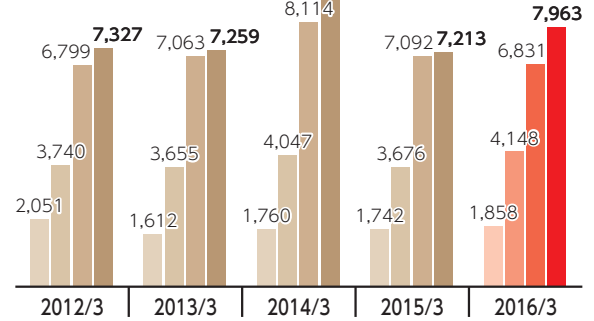


■ 第1四半期/Q1  
■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)  
■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)  
■ 通期/ Full year

### 営業利益(四半期別)

Operating income(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)

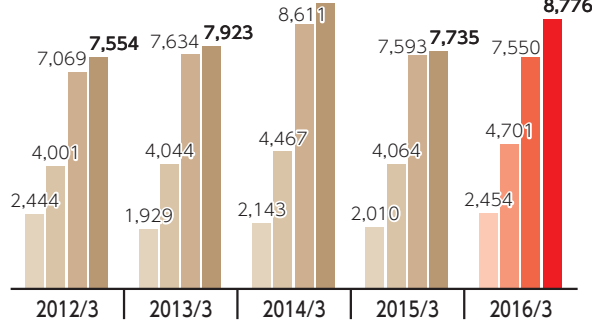


■ 第1四半期/Q1  
■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)  
■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)  
■ 通期/ Full year

### 経常利益(四半期別)

Ordinary income(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)

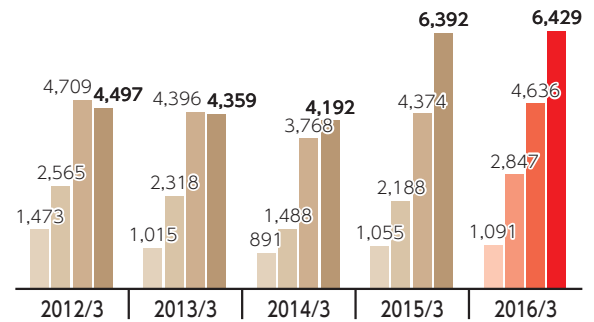


■ 第1四半期/Q1  
■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)  
■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)  
■ 通期/ Full year

### 親会社株主に帰属する当期純利益(四半期別)

Net income(on a quarterly basis)

(百万円/ millions of yen)



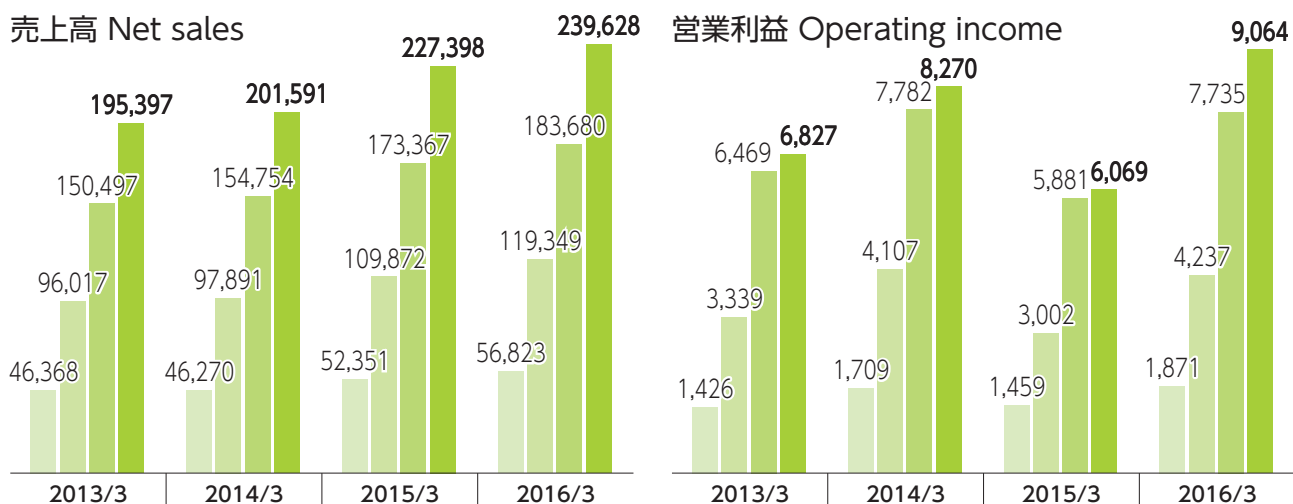
■ 第1四半期/Q1  
■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated)  
■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated)  
■ 通期/ Full year

百万円/ millions of yen

決算期 Fiscal year—end			2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
売上高 Net sales	第1四半期	Q1	67,016	65,660	71,350	78,232	87,652
	第2四半期	Q2	68,752	68,866	76,186	85,317	94,111
	第3四半期	Q3	73,179	76,234	84,523	95,163	95,784
	第4四半期	Q4	62,275	64,887	71,541	82,471	83,676
営業利益 Operating income	第1四半期	Q1	2,051	1,612	1,760	1,742	1,858
	第2四半期	Q2	1,689	2,043	2,287	1,934	2,290
	第3四半期	Q3	3,059	3,408	4,067	3,416	2,683
	第4四半期	Q4	528	196	699	121	1,132
経常利益 Ordinary income	第1四半期	Q1	2,444	1,929	2,143	2,010	2,454
	第2四半期	Q2	1,557	2,115	2,324	2,054	2,247
	第3四半期	Q3	3,068	3,590	4,144	3,529	2,849
	第4四半期	Q4	485	289	687	142	1,226
親会社株主に 帰属する当期純利益 Net income	第1四半期	Q1	1,473	1,015	891	1,055	1,091
	第2四半期	Q2	1,092	1,303	597	1,133	1,756
	第3四半期	Q3	2,144	2,078	2,280	2,186	1,789
	第4四半期	Q4	(212)	(37)	424	2,018	1,793

## セグメント別業績(加工食品事業本部) Business Segment (Processed Foods Business)

■ 第1四半期/Q1 ■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated) ■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated) ■ 通期/ Full year (百万円/ millions of yen)



百万円/ millions of yen

決算期(加工食品事業本部) Fiscal year-end (Processed Foods Business)			2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
売上高 Net sales	第1四半期	Q1	46,368	46,270	52,351	56,823
	第2四半期	Q2	49,649	51,621	57,521	62,526
	第3四半期	Q3	54,480	56,863	63,495	64,331
	第4四半期	Q4	44,900	46,837	54,031	55,948
営業利益 Operating income	第1四半期	Q1	1,426	1,709	1,459	1,871
	第2四半期	Q2	1,913	2,398	1,543	2,366
	第3四半期	Q3	3,130	3,675	2,879	3,498
	第4四半期	Q4	358	488	188	1,329

### 連結グループ会社

#### 加工食品の製造事業

- ★秋田プリマ食品株式会社
- ★プライムフーズ株式会社
- ★プリマ食品株式会社
- ★四国フーズ株式会社
- ★プリマルーケ株式会社
- ★熊本プリマ株式会社
- ★プリマ環境サービス株式会社
- ★PRIMAHAM(THAILAND) Co.,Ltd (タイ)
- ★PRIMAHAM FOODS (THAILAND) Co., Ltd (タイ)
- ★山東美好食品有限公司(中国)
- 康普(蘇州)食品有限公司(中国)

#### コンビニエンスストア向けベンダー事業

- ★プライムデリカ株式会社
- ★Prime Deli Corp. (米国)
- 株式会社プライムベーカリー

#### 食肉、ハム・ソーセージ、加工食品の販売事業

- ★北海道プリマハム株式会社
- ★北陸プリマハム株式会社
- ★佐賀プリマ販売株式会社

#### 精肉・惣菜・加工食品等の小売事業

- ★プリマハム近畿販売株式会社
- ★株式会社エッセンハウス
- ★東栄フーズ株式会社
- 萊陽普瑞食品有限公司

- ★連結子会社 (18社)
- 持分法適用会社 (2社)

### <Consolidated Group Companies>

#### Manufacturing Business of Processed Food

- ★Akita Prima Foods Co., Ltd.
- ★Prime Foods Co., Ltd.
- ★Prima Foods Co., Ltd.
- ★Shikoku Foods Co., Ltd.
- ★Prima Luca Co., Ltd.
- ★Kumamoto Prima Co., Ltd.
- ★Prima Environment Services, Ltd.
- ★PRIMAHAM (THAILAND) Co., Ltd. (Thailand)
- ★PRIMAHAM FOODS (THAILAND) Co., Ltd. (Thailand)
- ★Shandong Meihao Foods Co., Ltd. (China)
- Kangpu (Suzhou) Food Co., Ltd. (China)

#### Convenience Store- Vendor Business

- ★Prime Delica Co., Ltd.
- ★Prime Deli Corp. (USA)
- Prime Bakery Co., Ltd.

#### Sales Business of Fresh Meats, Hams, Sausages and Processed Foods

- ★Hokkaido Prima Meat Packers, Ltd.
- ★Hokuriku Prima Meat Packers, Ltd.
- ★Saga Prima Meat Packers, Ltd.

#### Retail Business of Meat Cuts, Delicatessens and Processed Foods, Etc.

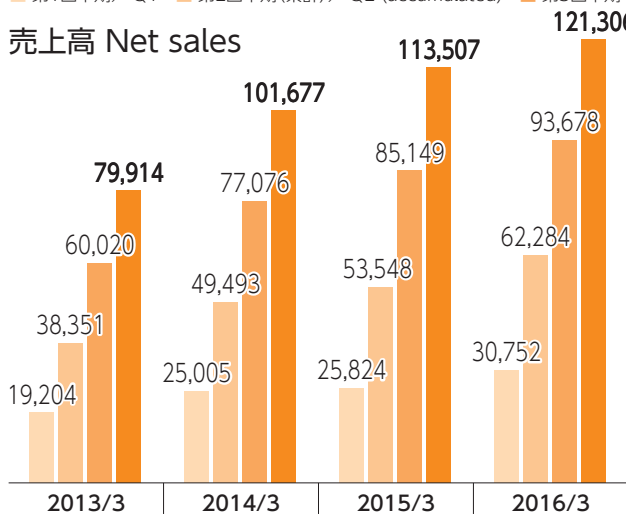
- ★Prima Meat Kinki Hambai Co., Ltd.
- ★Essen House Co., Ltd.
- ★Toei Foods Co., Ltd.
- Laiyang Purui Foodstuff Co., Ltd. (China)

- ★consolidated subsidiaries (18)
- associates accounted for using the equity method (2)

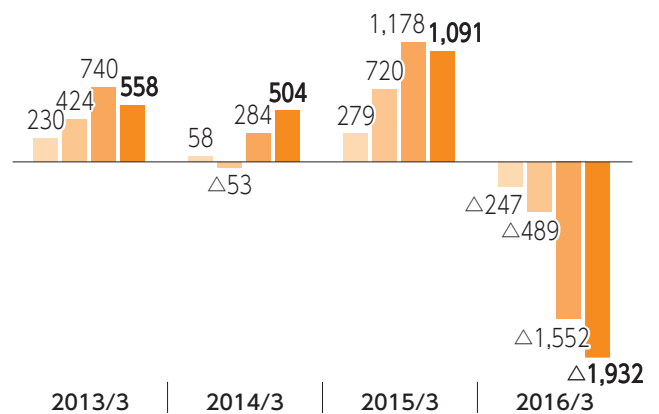
## セグメント別業績(食肉事業本部) Business Segment (Fresh Meats Business)

■ 第1四半期/Q1 ■ 第2四半期(累計)/Q2 (accumulated) ■ 第3四半期(累計)/Q3 (accumulated) ■ 通期/Full year (百万円/millions of yen)

売上高 Net sales



営業利益 Operating income



百万円/millions of yen

決算期(食肉事業本部) Fiscal year-end(Fresh Meats Business)			2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
売上高 Net sales	第1四半期	Q1	19,204	25,005	25,824	30,752
	第2四半期	Q2	19,147	24,488	27,724	31,532
	第3四半期	Q3	21,669	27,583	31,601	31,394
	第4四半期	Q4	19,894	24,601	28,358	27,628
営業利益 Operating income	第1四半期	Q1	230	58	279	(247)
	第2四半期	Q2	194	(111)	441	(242)
	第3四半期	Q3	316	338	458	(1,063)
	第4四半期	Q4	(182)	220	(87)	(380)

### 連結グループ会社

#### 養豚関連事業

- ★太平洋ブリーディング株式会社
  - Swine Genetics International, Ltd (米国)
- 有限会社かみふらの牧場
- 有限会社肉質研究牧場

#### 食肉の加工事業

- ★株式会社かみふらの工房
- ★茨城ベストパッカー株式会社
- ★西日本ベストパッカー株式会社

#### 食肉の物流事業

- ★プリマロジスティックス株式会社

#### 食肉の販売事業

- ★関東プリマミート販売株式会社
- ★関西プリマミート販売株式会社

- ★連結子会社 (7社)

- 持分法適用会社 (3社)

### <Consolidated Group Companies>

#### Live Hog Operation Business

- ★Pacific Ocean Breeding Co., Ltd.
- Swine Genetics International Ltd. (USA)
- Kamifurano Farm, Ltd
- Pork Quality Research Farm, Ltd

#### Slaughtering Fabrication Business

- ★Kamifurano Kobo Co., Ltd.
- ★Ibaraki Best Packers Co., Ltd.
- ★Nishi-Nippon Best Packers Co., Ltd.

#### Meat Distribution Business

- ★Prima Logistics Co., Ltd.

#### Meat Products Sales Business

- ★Kanto Prima Meat Hambai Co., Ltd.
- ★Kansai Prima Meat Hambai Co., Ltd.

- ★consolidated subsidiaries (7)

- associates accounted for using the equity method (3)

## セグメント別業績(その他事業) Business Segment (Other Business)

百万円/millions of yen

決算期 Fiscal year-end	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
売上高 Net sales	336	332	277	288
営業利益 Operating income	▲126	38	52	831

### 連結グループ会社

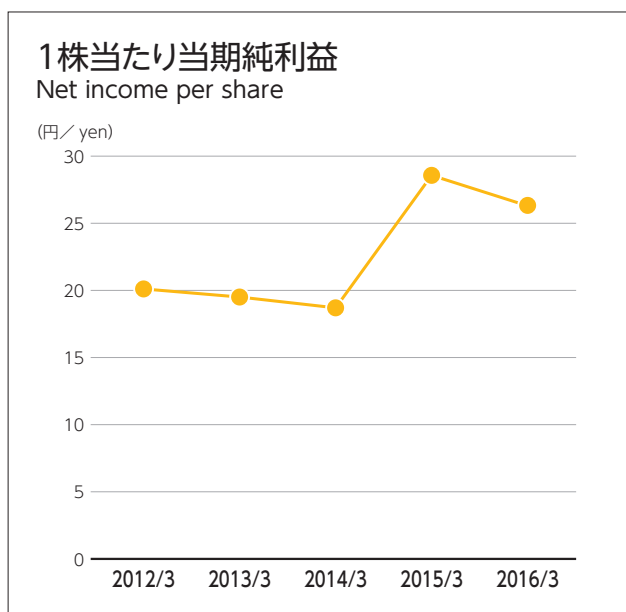
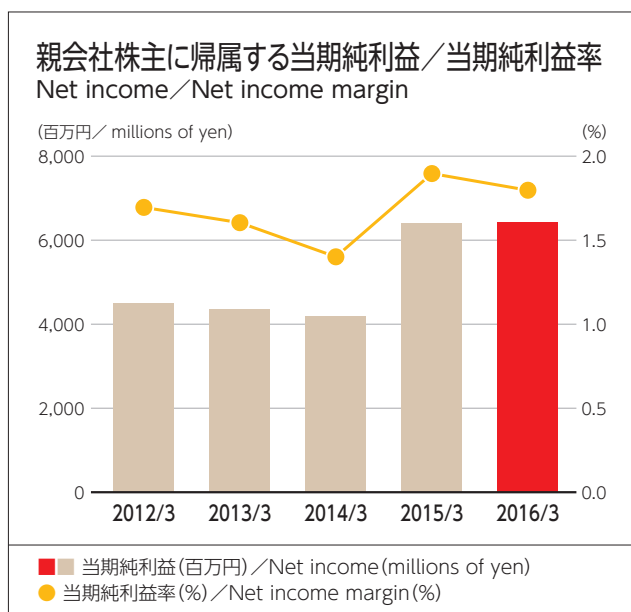
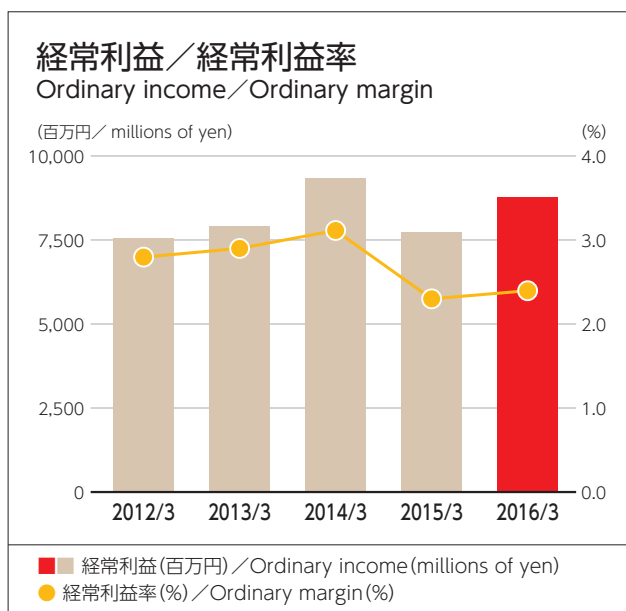
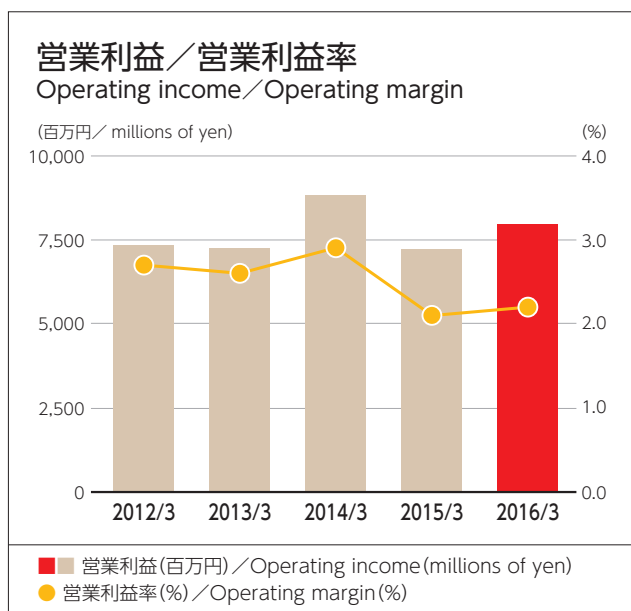
- ★プリマ・マネジメント・サービス株式会社
- ★プリマシステム開発株式会社
- ★株式会社つくば食品評価センター
- ★プライムテック株式会社
  - Global Meat Investment Partners Inc

### <Consolidated Group Companies>

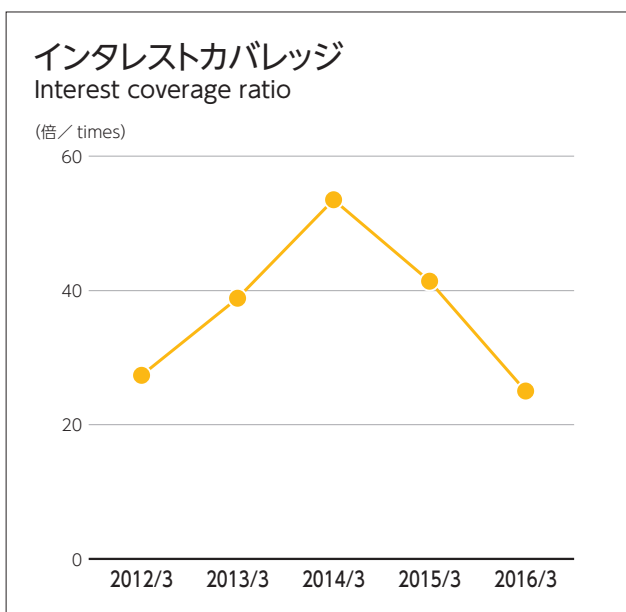
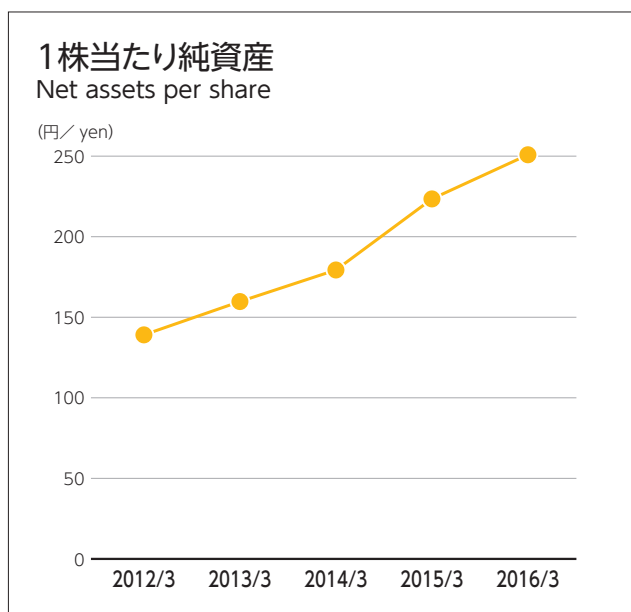
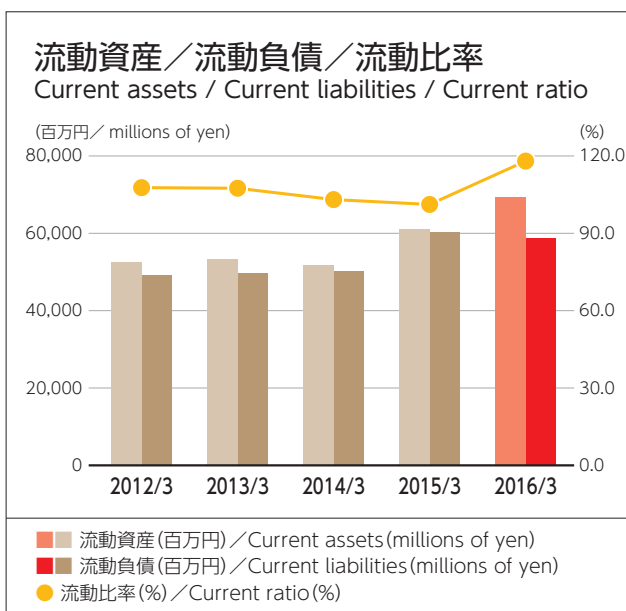
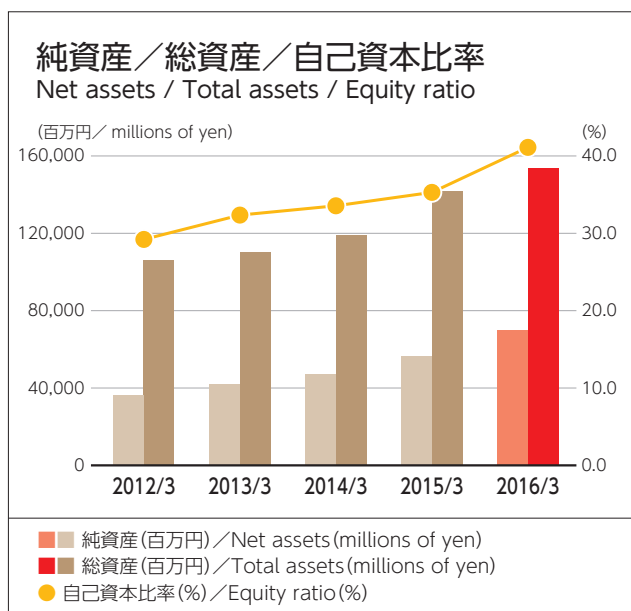
- ★Prima Management Service Co., Ltd.
- ★Prima System Development Co., Ltd.
- ★Tsukuba Food Evaluation Center Co., Ltd.
- ★Primetech Corporation
- Global Meat Investment Partners Inc

- ★連結子会社 (4社)

- 持分法適用会社 (1社)



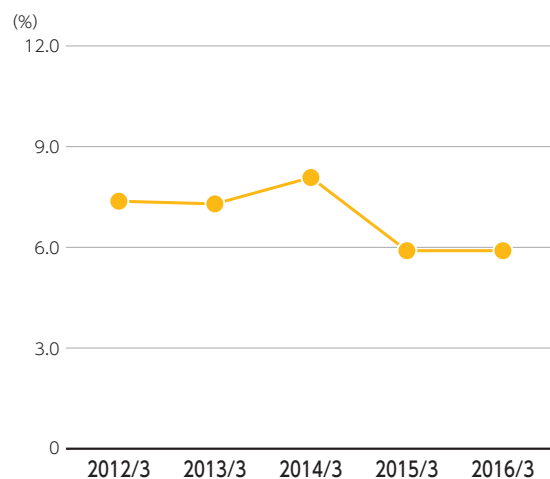
決算期 Fiscal year—end	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
営業利益(百万円) Operating income (millions of yen)	7,327	7,259	8,813	7,213	7,963
営業利益率(%) Operating margin (%)	2.7	2.6	2.9	2.1	2.2
経常利益(百万円) Ordinary income (millions of yen)	7,554	7,923	9,298	7,735	8,776
経常利益率(%) Ordinary margin (%)	2.8	2.9	3.1	2.3	2.4
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) Net income (millions of yen)	4,497	4,359	4,192	6,392	6,429
当期純利益率(%) Net income margin (%)	1.7	1.6	1.4	1.9	1.8
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	20.09	19.48	18.73	28.59	26.34



決算期 Fiscal year—end	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
純資産(百万円) Net assets (millions of yen)	36,607	42,251	47,307	56,526	<b>70,030</b>
総資産(百万円) Total assets (millions of yen)	106,475	110,637	119,261	141,661	<b>153,511</b>
自己資本比率 (%) Equity ratio (%)	29.3	32.3	33.6	35.3	<b>41.1</b>
流動資産(百万円) Current assets (millions of yen)	52,693	53,352	51,814	61,088	<b>69,241</b>
流動負債(百万円) Current liabilities (millions of yen)	49,031	49,677	50,275	60,350	<b>58,669</b>
流動比率 (%) Current ratio (%)	107.5	107.4	103.1	101.2	<b>118.0</b>
1株当たり純資産(円) Net assets per share (yen)	139.16	159.68	179.15	223.44	<b>250.88</b>
インタレストカバレッジ(倍) Interest coverage ratio (times)	27.2	38.6	53.6	41.4	<b>25.0</b>

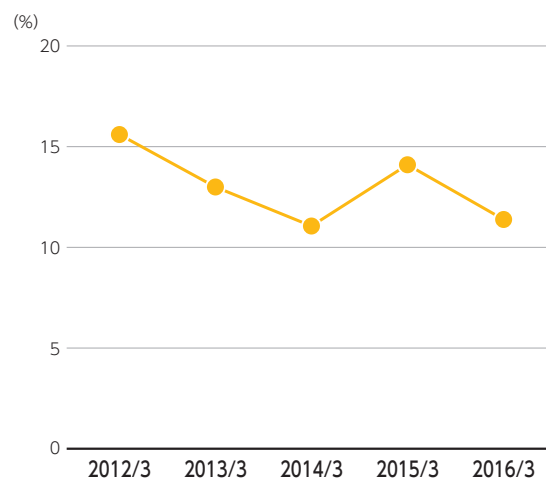
### 総資産経常利益率(ROA)

Return on assets (ROA)



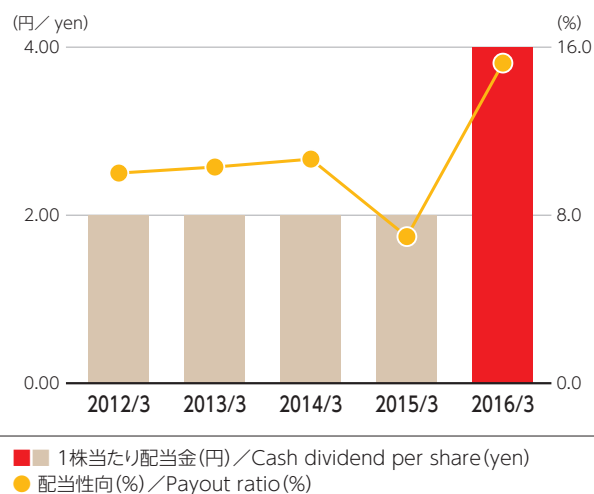
### 自己資本利益率(ROE)

Return on equity (ROE)



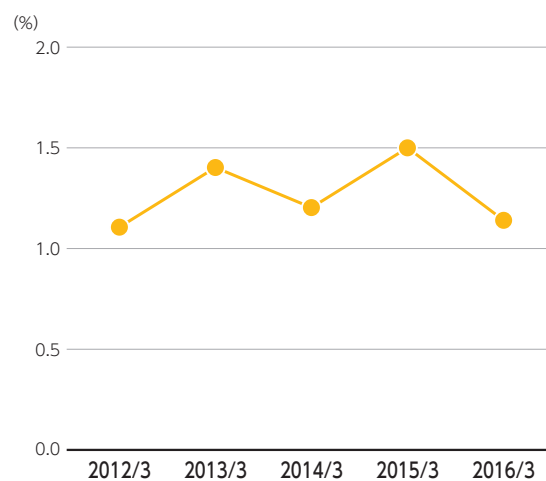
### 1株当たり配当金／配当性向

Cash dividend per share / Payout ratio



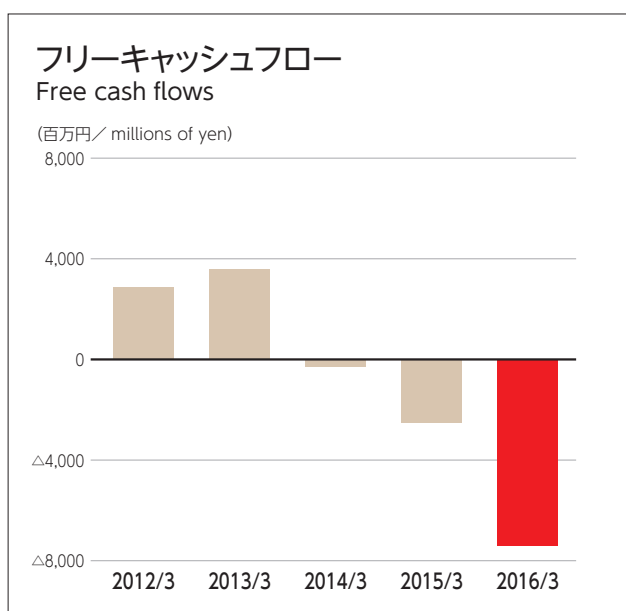
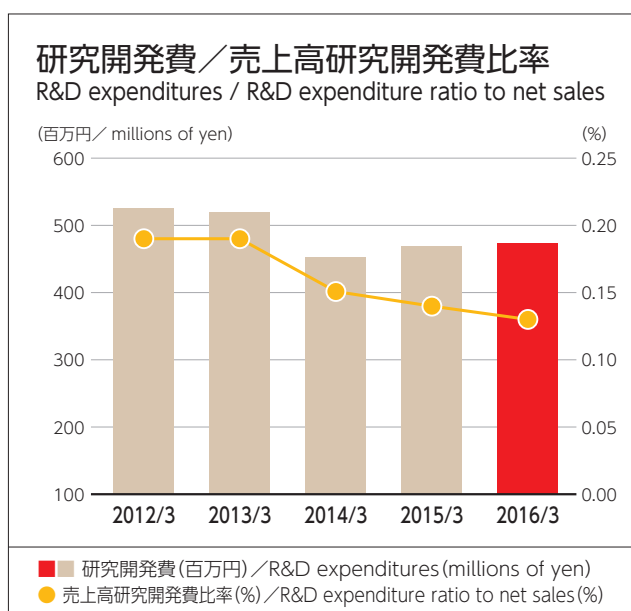
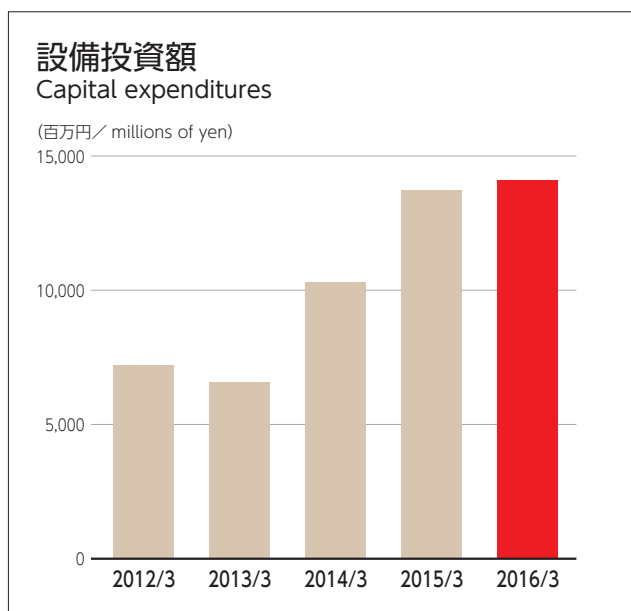
### 株価純資産倍率(PBR)

Price-book value ratio



決算期 Fiscal year—end	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
総資産経常利益率(ROA) (%) Return on assets (ROA) (%)	7.4	7.3	8.1	5.9	5.9
自己資本利益率(ROE) (%) Return on equity (ROE) (%)	15.6	13.0	11.1	14.1	11.4
1株当たり配当金(円) Cash dividend per share (yen)	2.00	2.00	2.00	2.00	4.00
配当性向(%) Payout ratio (%)	10.0	10.3	10.7	7.0	15.2
株価純資産倍率(PBR) (%) Price-book value ratio (PBR) (%)	1.11	1.40	1.20	1.50	1.14





決算期 Fiscal year-end	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
設備投資額(百万円) Capital expenditures (millions of yen)	7,221	6,586	10,282	13,722	14,102
減価償却費(百万円) Depreciation (millions of yen)	4,306	4,797	4,729	5,711	6,467
研究開発費(百万円) R&D expenditures (millions of yen)	525	520	453	469	473
売上高研究開発費比率(%) R&D expenditure ratio to net sales (%)	0.19	0.19	0.15	0.14	0.13
フリーキャッシュフロー(百万円) Free cash flows (millions of yen)	2,871	3,582	▲287	▲2,526	▲7,408

# 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

百万円/millions of yen

決算期	Years as of March 31	2012	2013	2014	2015	2016
<b>資産の部</b>	<b>Assets</b>					
流動資産	Current assets	52,693	53,352	51,814	61,088	<b>69,241</b>
現金及び預金	Cash and deposits	11,078	8,886	8,672	5,493	<b>6,952</b>
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	27,870	29,705	29,520	35,082	<b>35,685</b>
商品及び製品	Merchandise and finished goods	9,408	9,790	9,937	15,602	<b>20,033</b>
仕掛品	Work in process	312	330	362	472	<b>712</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	1,077	1,214	1,350	1,761	<b>1,651</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	185	611	726	987	<b>1,223</b>
その他	Other	2,779	2,827	1,250	1,698	<b>2,987</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(18)	(16)	(6)	(8)	<b>(5)</b>
固定資産	Noncurrent assets	53,781	57,285	67,447	80,572	<b>84,270</b>
有形固定資産	Property, plant and equipment	45,943	46,675	52,094	59,741	<b>66,231</b>
建物及び構築物	Buildings and structures	49,696	50,643	54,173	61,301	<b>61,407</b>
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(31,438)	(32,158)	(33,370)	(34,801)	<b>(36,486)</b>
建物及び構築物（純額）	Buildings and structures, net	18,258	18,484	20,802	26,499	<b>24,921</b>
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	34,436	35,390	36,779	39,716	<b>40,691</b>
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(27,113)	(27,480)	(27,598)	(28,479)	<b>(29,958)</b>
機械装置及び運搬具（純額）	Machinery, equipment and vehicles, net	7,322	7,909	9,180	11,236	<b>10,732</b>
土地	Land	18,526	18,562	18,316	18,088	<b>19,246</b>
リース資産	Lease assets	1,336	1,912	1,898	3,937	<b>4,604</b>
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(468)	(729)	(902)	(1,167)	<b>(1,868)</b>
リース資産（純額）	Lease assets, net	868	1,183	996	2,769	<b>2,735</b>
建設仮勘定	Construction in progress	637	108	2,275	441	<b>7,928</b>
その他	Other	2,649	2,748	2,836	3,101	<b>3,230</b>
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(2,320)	(2,322)	(2,313)	(2,395)	<b>(2,563)</b>
その他（純額）	Other, net	329	426	522	705	<b>666</b>
無形固定資産	Intangible assets	668	828	844	966	<b>1,282</b>
ソフトウェア	Software	649	812	828	727	<b>1,089</b>
その他	Other	19	16	16	239	<b>192</b>
投資その他の資産	Investments and other assets	7,169	9,781	14,507	19,864	<b>16,756</b>
投資有価証券	Investment securities	3,933	5,007	5,464	5,861	<b>5,885</b>
長期貸付金	Long-term loans receivable	607	757	2,818	2,614	<b>20</b>
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	290	270	695	595	<b>573</b>
前払年金費用	Prepaid pension cost	—	1,985	—	—	<b>—</b>
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	—	—	3,893	9,108	<b>8,413</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	549	472	476	383	<b>408</b>
その他	Other	2,018	3,655	1,733	1,687	<b>1,458</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(229)	(381)	(573)	(386)	<b>(4)</b>
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>106,475</b>	<b>110,637</b>	<b>119,261</b>	<b>141,661</b>	<b>153,511</b>

※（ ）の表示はマイナスを意味しています。 \* Figures in ( ) indicate negative value.

決算期	Years as of March 31	2012	2013	2014	2015	2016
<b>負債の部</b>	<b>Liabilities</b>					
流動負債	Current liabilities	49,031	49,677	50,275	60,350	<b>58,669</b>
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	29,152	30,812	32,303	41,051	<b>37,545</b>
短期借入金	Short-term loans payable	4,575	1,304	961	1,422	<b>3,780</b>
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	3,233	4,440	3,514	3,279	<b>2,196</b>
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	84	84	20	—	<b>—</b>
リース債務	Lease obligations	234	328	334	693	<b>800</b>
未払法人税等	Income taxes payable	981	2,116	2,524	2,442	<b>1,665</b>
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	—	—	<b>3</b>
賞与引当金	Provision for bonuses	1,108	1,134	1,195	1,265	<b>1,333</b>
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	30	30	45	—	<b>—</b>
未払費用	Accrued expenses	6,222	6,236	5,763	6,453	<b>6,617</b>
資産除去債務	Asset retirement obligations	—	—	—	—	<b>—</b>
その他	Other	3,408	3,190	3,613	3,741	<b>4,725</b>
固定負債	Noncurrent liabilities	20,836	18,708	21,678	24,783	<b>24,812</b>
社債	Bonds payable	104	20	—	—	<b>—</b>
長期借入金	Long-term loans payable	12,071	9,249	11,523	12,296	<b>13,041</b>
リース債務	Lease obligations	652	878	764	2,318	<b>2,207</b>
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	642	1,228	1,946	2,339	<b>2,249</b>
再評価に係る繰延税金負債	Deferred tax liabilities for land revaluation	2,777	2,685	2,624	2,252	<b>2,112</b>
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,871	4,035	—	—	<b>—</b>
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	—	—	4,378	4,013	<b>4,182</b>
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	—	—	—	—	<b>—</b>
資産除去債務	Asset retirement obligations	85	110	112	263	<b>267</b>
その他	Other	632	501	328	1,299	<b>751</b>
負債合計	Total liabilities	69,867	68,386	71,953	85,134	<b>83,481</b>
<b>純資産の部</b>	<b>Net assets</b>					
株主資本	Shareholders' equity	28,255	32,330	36,178	42,686	<b>57,276</b>
資本金	Capital stock	3,363	3,363	3,363	3,363	<b>7,908</b>
資本剰余金	Capital surplus	3,964	3,964	3,964	3,964	<b>8,509</b>
利益剰余金	Retained earnings	20,990	25,068	28,923	35,492	<b>40,997</b>
自己株式	Treasury stock	(62)	(66)	(73)	(134)	<b>(139)</b>
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	2,890	3,405	3,908	7,261	<b>5,881</b>
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	618	1,072	1,170	1,819	<b>1,632</b>
繰延ヘッジ損益	Deferred losses on hedges	(5)	(8)	(10)	(3)	<b>(18)</b>
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	2,563	2,396	2,287	2,393	<b>2,485</b>
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(284)	(55)	42	443	<b>132</b>
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	—	—	418	2,607	<b>1,649</b>
非支配株主持分	Minority interests	5,461	6,515	7,220	6,578	<b>6,871</b>
純資産合計	Total net assets	36,607	42,251	47,307	56,526	<b>70,030</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	106,475	110,637	119,261	141,661	<b>153,511</b>

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

百万円／millions of yen

決算期	Years ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016
売上高	Net sales	271,222	275,647	303,600	341,183	361,223
売上原価	Cost of sales	225,035	230,056	256,169	293,272	311,155
売上総利益	Gross profit	46,187	45,591	47,431	47,911	50,067
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	38,859	38,331	38,618	40,698	42,104
営業利益	Operating income	7,327	7,259	8,813	7,213	7,963
営業外収益	Non-operating income	924	1,154	995	1,126	1,214
受取利息	Interest income	48	47	43	45	18
受取配当金	Dividends income	61	64	69	92	88
受取地代家賃	Land and house rent received	—	52	80	98	76
為替差益	Foreign exchange gains	0	124	41	139	31
貸倒引当金戻入額	Reversal of allowance for doubtful accounts	—	—	9	174	82
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	37	128	—	—	6
事業分量配当金	Dividends from business with cooperatives	109	126	153	98	133
受取返戻金	Receipt return	291	265	172	102	180
その他	Other	375	396	425	376	597
営業外費用	Non-operating expenses	697	491	510	604	401
支払利息	Interest expenses	334	257	201	200	193
持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	—	—	11	178	—
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	106	152	193	—	—
支払補償費	Compensation expenses	116	—	—	—	—
たな卸資産廃棄損	Loss on abandonment of inventories	54	56	59	103	62
製品自主回収関連費用	Expenses for voluntary recall	—	—	—	61	—
為替差損	Foreign exchange losses	—	—	—	—	—
その他	Other	85	24	44	60	94
経常利益	Ordinary income	7,554	7,923	9,298	7,735	8,776
特別利益	Extraordinary income	170	943	904	741	1,703
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	2	218	6	382	54
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	0	12	24	48	0
受取補償金	Compensation income	—	709	705	277	252
受取保険金	Insurance income	—	—	100	—	—
補助金収入	Subsidy income	—	—	—	—	1,393
負ののれん発生益	Gain on negative goodwill	159	—	18	27	—
その他	Other	8	2	49	4	1
特別損失	Extraordinary loss	767	959	1,408	437	450
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	108	187	150	130	203
固定資産売却損	Loss on sales of noncurrent assets	20	59	52	12	14
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	51	8	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	7	—	—	—	—
災害による損失	Loss on disaster	—	—	—	—	—
減損損失	Impairment loss	477	463	115	275	217
退職給付制度改定損	Loss on revision of retirement benefit plan	—	—	272	—	—
製品自主回収関連費用	Expenses for the voluntary recall of products	—	—	693	—	—
割増退職金	Extra retirement payments	—	238	—	—	—
その他	Other	102	2	125	19	14
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	6,957	7,906	8,794	8,039	10,029
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	1,512	2,608	3,435	3,091	3,050
法人税等調整額	Income taxes—deferred	335	(43)	257	(1,243)	225
法人税等合計	Income taxes	1,848	2,565	3,692	1,848	3,275
当期純利益	Income before minority interests	5,108	5,341	5,101	6,190	6,753
非支配株主に帰属する当期純利益又は 非支配株主に帰属する当期純損失(△)	Minority interests in income	611	982	909	(202)	324
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income	4,497	4,359	4,192	6,392	6,429

連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

百万円／millions of yen

決算期	Years ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016
当期純利益	Income before minority interests	5,108	5,341	5,101	6,190	6,753
その他の包括利益	Other comprehensive income	584	814	220	3,610	(1,384)
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	176	460	107	653	(191)
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(7)	(5)	(2)	12	(17)
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	393	—	—	229	118
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	19	325	66	387	(263)
退職給付に係る調整額	Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	—	—	—	2,189	(958)
持分法適用会社に対する持分相当額	Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	1	33	48	137	(73)
包括利益	Comprehensive income	5,693	6,156	5,322	9,800	5,369
(内訳)	Comprehensive income attributable to:					
親会社株主に係る包括利益	Owners of the parent	5,073	5,040	4,386	9,869	5,075
非支配株主に係る包括利益	Minority interests	619	1,115	935	(68)	293

※ ( ) の表示はマイナスを意味しています。 \* Figures in ( ) indicate negative value.

決算期	Years ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from operating activities</b>					
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	6,957	7,906	8,794	8,039	10,029
減価償却費	Depreciation and amortization	4,306	4,797	4,729	5,711	6,467
減損損失	Impairment loss	477	463	115	275	217
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	—	—	1	17
負ののれん発生益	Gain on negative goodwill	(159)	—	(18)	(27)	—
投資有価証券評価損益	Loss on valuation of investment securities	7	—	29	—	—
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	95	149	181	(183)	(82)
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for bonuses	117	25	75	25	70
退職給付引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	(935)	164	(4,035)	—	—
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in allowance for retirement benefits for employees	—	—	4,366	(118)	155
前払年金費用の増減額	Increase (decrease) in prepaid pension costs	(876)	(1,109)	1,985	—	—
退職給付に係る資産の増減額	Increase (decrease) in asset for retirement benefits	—	—	(3,224)	(2,462)	(765)
役員退職慰労引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for retirement benefits and directors' retirement benefits	(132)	—	—	—	—
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(109)	(112)	(112)	(137)	(106)
支払利息	Interest expenses	334	257	201	200	193
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	51	(4)	(24)	(47)	(0)
持分法による投資損益	Equity in earnings of affiliates	(37)	(128)	11	178	(6)
有形固定資産売却損益	Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	18	(158)	45	(370)	(40)
有形固定資産除却損	Loss on retirement of property, plant and equipment	108	187	150	130	203
株式交付費	Stock issuance cost	—	—	—	—	50
補助金収入	Subsidy income	—	—	—	—	(1,393)
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	(5,094)	(1,835)	185	(5,562)	(667)
その他の流動資産の増減額	Decrease (increase) in other current assets	126	(19)	(5)	(223)	1
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(1,356)	(537)	(314)	(6,127)	(4,393)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	4,807	1,659	1,491	8,748	(3,452)
その他の流動負債の増減額	Increase (decrease) in other current liabilities	1,743	419	(605)	1,214	423
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	144	95	(235)	191	1,260
長期未払金の増減額	Increase (decrease) in long-term accounts payable - other	—	—	(57)	959	(573)
災害損失	Loss on disaster	—	—	—	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	—	—	—	—
その他	Other, net	437	(515)	7	847	41
小計	Subtotal	11,031	11,705	13,736	11,263	7,648
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	121	117	115	144	117
利息の支払額	Interest expenses paid	(356)	(259)	(199)	(189)	(208)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(1,125)	(1,545)	(2,962)	(3,368)	(3,741)
補助金の受取額	Proceeds from subsidy income	—	—	—	—	1,393
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	9,671	10,018	10,689	7,850	5,209
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from investing activities</b>					
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(6,452)	(5,440)	(9,101)	(11,055)	(12,367)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	209	475	154	987	137
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(336)	(392)	(302)	(238)	(674)
資産除去債務の履行による支出	Payments for asset retirement obligations	—	(12)	(41)	—	—
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	—	—	—	—	—
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(42)	(529)	(220)	(23)	(146)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	9	44	57	609	0
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliate	182	210	—	—	—
子会社の自己株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries	(198)	—	—	—	—
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(119)	(173)	(497)	(112)	(20)
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	74	15	6	342	326
敷金の差入による支出	Payments for lease deposits	(25)	(66)	(50)	(36)	(18)
敷金の回収による収入	Collection of lease deposits	64	102	52	67	27
定期預金の増減額	Decrease (increase) in time deposits	(70)	27	(48)	(2)	447
長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	(84)	(128)	(601)	(94)	(166)
関係会社出資金の払込による支出	Payments for investments in capital of subsidiaries and affiliates	—	(563)	(216)	—	—
事業譲受による支出	Payments for transfer of business	—	—	—	(326)	—
関係会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries and associates	—	—	—	(465)	(32)
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of shares of subsidiaries and associates	—	210	—	—	—
子会社の自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares of subsidiaries	—	—	(148)	—	—
その他	Other, net	(12)	(3)	(18)	(27)	(130)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(6,800)	(6,436)	(10,976)	(10,376)	(12,617)

百万円/millions of yen

決算期	Years ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from financing activities</b>					
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term loans payable	(1,876)	(3,314)	(342)	434	2,414
リース債務の返済による支出	Repayments of lease obligations	(178)	(268)	(359)	(579)	(798)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	3,800	2,000	5,790	3,500	3,000
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(4,029)	(3,613)	(4,441)	(3,514)	(3,265)
株式の発行による収入	Proceeds from issuance of common stock	—	—	—	—	9,090
株式の発行による支出	Redemption of common stock	—	—	—	—	(50)
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(230)	(84)	(84)	(20)	—
割賦債務の返済による支出	Repayments of installment payables	(203)	(84)	(81)	(81)	(86)
配当金の支払額	Cash dividends paid	(445)	(445)	(446)	(448)	(946)
非支配株主への配当金の支払額	Cash dividends paid to minority shareholders	(69)	(62)	(62)	(96)	(0)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(3)	(4)	(7)	(11)	(9)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury stock	—	0	0	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	(3,237)	(5,876)	(36)	(818)	9,347
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	13	83	29	91	(0)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(353)	(2,210)	(294)	(3,252)	1,939
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	11,098	10,745	8,535	8,240	4,988
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	10,745	8,535	8,240	4,988	6,927

※ ( ) の表示はマイナスを意味しています。 \* Figures in ( ) indicate negative value.

## 株式の状況 Stock Information

2016年3月31日現在 (As of March 31, 2016)

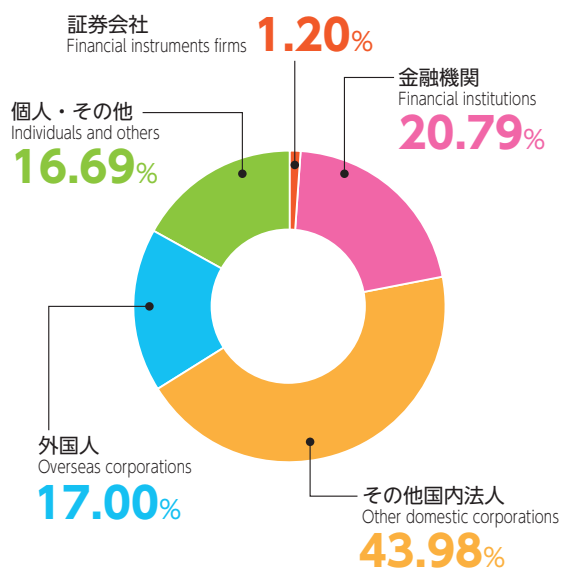
発行可能株式数	350,000,000株	Number of shares authorized	350,000,000
発行済株式の総数	252,621,998株 (自己株式870,169株)	Total number of shares issued and outstanding	252,621,998 (incl. 870,169 shares of treasury stock)
株主数	20,092名	Number of shareholders	20,092

## 大株主の状況 Major Shareholders

大株主名 Name	持株数 (千株) Number of shares held (thousand shares)	持株比率 (%) Ownership ratio (%)
伊藤忠商事株式会社 ITOCHU Corporation	99,442	39.36
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account)	14,231	5.63
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S. A.380578	6,386	2.53
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan Ltd. (trust account)	5,905	2.34
三井住友信託銀行株式会社 Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited	4,613	1.83
学校法人竹岸学園 Takegishi Gakuen Educational Corporation	4,541	1.80
株式会社サンショク Sanshoku Co., Ltd.	4,000	1.58
株式会社みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	3,832	1.52
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	3,565	1.41
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3,197	1.27

## 所有者別株式分布状況

Stock distribution by type of shareholder



注: 上記には、自己株式870千株は含まれておりません。  
Note: Number of shares excludes 870 thousand shares of treasury stock.

商号	プリマハム株式会社
本社	〒140-8529 東京都品川区東品川4丁目12番2号 品川シーサイドウエストタワー Tel : 03-6386-1800
代表者	代表取締役社長 松井 鉄也
事業内容	ハム・ソーセージ、食肉および加工食品の製造販売
創業	1931年9月1日
設立	1948年7月9日
資本金	79億8百万円
従業員数	2,037名 (注) 執行役員及び臨時従業員の平均雇用人数を含めております。
支店等	東北支店 (宮城)・関東支店 (東京)・中部支店 (愛知)・関西支店 (大阪)・ 中四国支店 (広島)・九州支店 (福岡)
工場	北海道工場・茨城工場・三重工場・鹿児島工場
物流センター	関東物流センター (茨城)・三重物流センター・福岡物流センター 他4ヶ所
研究機関	基礎研究所 (茨城)・生産技術開発部 (茨城)
グループ会社	36社
Company name	Prima Meat Packers, Ltd.
Head office	Shinagawa Seaside West Tower, 4-12-2 Higashi-Shinagawa, Shinagawa-ku, Tokyo 140-8529, Japan Tel: +81-3-6386-1800
Representative	Tetsuya Matsui, President and Representative Director
Detail of business	Manufacture and sale of hams and sausages, fresh meats, processed foods, and other products
Founded	September 1, 1931
Established	July 9, 1948
Capital	7,908 million yen
Number of employees	2,037 Note: The figure includes executive directors and the weighted-average number of temporary employees.
Branch offices	Tohoku (Miyagi Pref.), Kanto (Tokyo Pref.), Chubu (Aichi Pref.), Kansai (Osaka Pref.), Chugoku / Shikoku (Hiroshima Pref.), Kyushu (Fukuoka Pref.)
Plants	Hokkaido, Ibaraki, Mie, Kagoshima
Logistics centers	Kanto (Ibaraki Pref.), Mie, Fukuoka and 4 other locations
Research institutions	Basic Research Center (Ibaraki Pref.), Technical Development Dept. Production Div (Ibaraki Pref.)
Number of group companies	36

## 役員 Directors and corporate auditors

2016年3月31日現在 (As of March 31, 2016)

代表取締役社長 President and Representative Director	松井 鉄也 Tetsuya Matsui	取締役 Director	高田 和之 Kazuyuki Takada
専務取締役 Senior Managing Director	大森 雅夫 Masao Omori	取締役 (社外) Director (outside)	山下 丈 Takeshi Yamashita
常務取締役 Managing Director	前田 茂樹 Shigeiki Maeda	常勤監査役 (社外) Standing Corporate Auditor (outside)	奥平 博之 Hiroyuki Okudaira
取締役 Director	矢野 雅彦 Masahiko Yano	常勤監査役 (社外) Standing Corporate Auditor (outside)	佐藤 功一 Kouichi Satou
取締役 Director	辻 真二 Shinji Tsuji	監査役 (社外) Corporate Auditor (outside)	江名 昌彦 Masahiko Ena
取締役 Director	内山 高弘 Takahiro Uchiyama		

